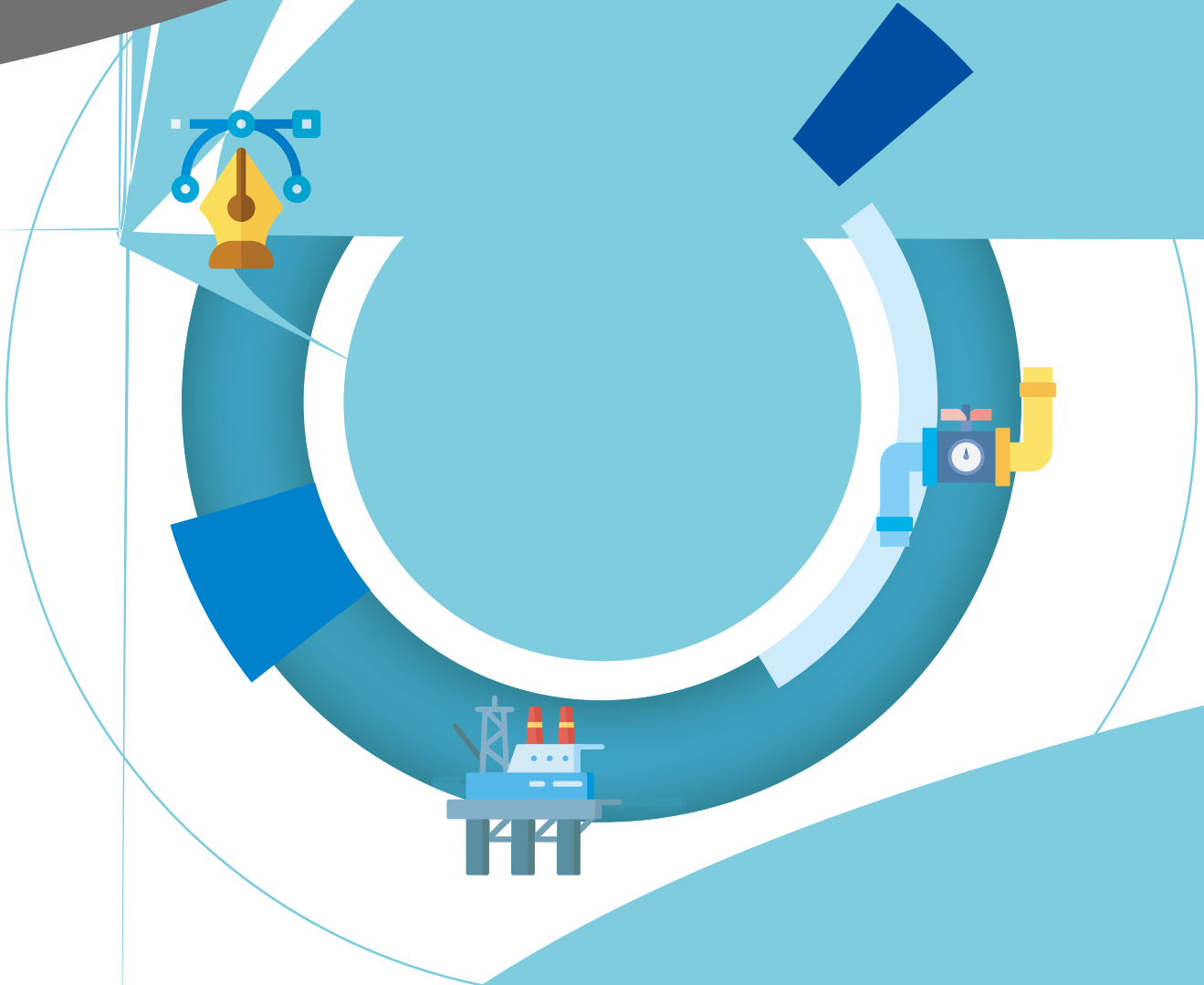


\* 僅供識別





## 目錄

2	主席報告
4	企業簡介
5	管理層討論及分析
21	董事及高級管理層
28	企業管治報告
43	董事會報告書
61	獨立核數師報告
66	綜合資產負債表
68	綜合收益表
69	綜合全面收益表
70	綜合權益變動表
71	綜合現金流量表
72	綜合財務報表附註
160	財務概要

# 主席報告

尊敬的股東：

本人謹代表海隆控股有限公司(以下簡稱「海隆」、「我們」或「本公司」)董事會(「董事會」)向股東提呈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二一年十二月三十一日止年度的年報。

## 業績

二零二一年，受全球經濟復蘇、原油供需缺口大等因素影響，曾被新冠肺炎疫情壓制的國際原油價格大幅回升，油氣行業工作量和訂單也隨之增加。二零二一年，海隆共實現收入人民幣2,917百萬元，相較2020年上升約11%；錄得淨利潤人民幣47.6百萬元。公司在大力開拓市場、積極爭取訂單的同時採取各項措施減少資本支出，努力降本增效，同時高度重視現金流管理，在複雜的市場環境中保持了穩健的運營。

## 年度回顧

於二零二一年，除油田裝備製造與服務板塊的收入呈現小幅度減少，海隆另外三個業務板塊均實現不同幅度的收入增長。

油田裝備製造與服務板塊取得收入人民幣1,205百萬元，同比2020年下降8%。受全球新冠疫情持續、油氣行業波動等因素影響，上游客戶對油田裝備的投資和採購仍然保持審慎，市場競爭依舊激烈；同時公司也主動地選擇客戶，普通鑽杆主要滿足優質客戶的需求，以現金流管理為重點。海隆鑽杆和OCTG塗層業務專注於向高端客戶提供定制化高端產品及服務的同時，也將積極調整策略、開拓新業務領域，以滿足不同客戶的需求。

油田服務板塊共錄得收入人民幣845百萬元，同比2020年全年增加24%。2021年，隨著全球疫苗接種逐步推進，油價呈現顯著回升趨勢，油服行業開始復蘇。在此契機下，海隆深度布局海外油服市場，在複雜、競爭激烈的市場環境下保證了該板塊生產經營秩序的穩定，實現了業績的穩步提升；全年鑽修井機動用率較2020年明顯提高，並在伊拉克成功競標鑽井大包項目；技術服務團隊成功運營多項業務，貿易服務業務也取得了新突破。

管道技術與服務板塊共取得收入人民幣389百萬元，同比2020年全年顯著上升53%。2021年，該板塊全年總體工作量飽滿，各業務的合同簽訂額均創下歷史新高。管道防腐塗層及水泥配重業務牢牢把握核心客戶，成功獲得多個重點項目的訂單；管道檢測服務在報告期內迅速發展，在國內市場成功中標多個項目，同時積極推動海外業務布局；信息技術業務業績同樣有所提升。

海洋工程服務板塊總體運營平穩，各項目順利運行，共錄得收入人民幣478百萬元，同比2020年全年明顯上升26%。海隆團隊於2021年孟加拉海管鋪設工程第二旱季施工中，成功完成了世界級難度的4條航道的深挖和回填工作，業務綜合實力贏得了項目參與各方的高度認可。報告期內，公司成功開展了海上風電項目，為公司持續、穩定地貢獻了現金流。此外，海隆還成功參與了一項租船服務項目。

## 展望

進入2022年，隨著疫情影響逐漸減弱、全球能源需求上升，原油價格持續攀升，勢必拉動行業投資和工作量進一步增長。中國油氣行業2019-2025七年行動方案的實施已進入第四年，國內外油氣產業市場總體向好。海隆作為在多個細分領域中的行業領軍者，將全力把握全球油氣產業回暖及國內持續加大油氣勘探開發所帶來的市場機遇。鑽杆業務方面，海隆將在國內市場面向不同客戶採取差異化營銷策略，同時繼續定位於高端產品和市場；在海外市場則將維護與重要業務夥伴的戰略合作關係，並積極拓展新的大型客戶，同時繼續致力於高端市場的開發，爭取更多高附加值產品訂單。對於OCTG塗層業務，公司有意持續提高公司在全行業的滲透率及市場覆蓋率，積極開展現有訂單的生產和銷售工作，並憑藉多元化、差異化路綫滿足于高端客戶的個性化需求。針對油服業務，海隆力爭在中東以及非洲等地區取得更大突破，全力提高現有鑽修井機的動用率；同時，公司加大市場開發力度，在現有成熟業務的基礎上謀求業務增項和轉型，並已於2022年2月在伊拉克成功簽訂第一個鑽井大包項目；貿易業務方面，公司將開拓思路，開發更多新的貿易類產品，實現貿易業務的進一步拓展。管道技術與服務板塊將穩抓國內油氣輸送管網建設的市場機遇，並依托現有核心客戶積極發展海外項目；管道檢測服務一方面把住國內業務，另一方面也將探索海外發展機會。海洋工程服務板塊將繼續把握中海油「七年行動方案」以及海上風電行業的潛在業務機會，同時充分利用合資平台鞏固東南亞市場，並關注中東等地區的項目機會。

## 致謝

本人謹藉此機會代表董事會向我們的股東、管理層團隊及員工致以衷心的感謝。本集團過往所取得的成就全賴他們的努力及貢獻，而未來的發展更離不開他們的付出。





下表載列於所示年度按客戶地理位置劃分的收入：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二一年		二零二零年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
中國	854,339	29.3	487,433	18.6
俄羅斯、中亞及東歐	757,464	26.0	826,858	31.5
南亞及東南亞	420,130	14.4	504,095	19.2
南北美洲	363,518	12.5	230,057	8.8
中東	333,663	11.4	432,770	16.5
非洲	179,368	6.1	141,824	5.4
其他	8,440	0.3	—	—
總計	2,916,922	100.0	2,623,037	100.0

收入由二零二零年的人民幣2,623.0百萬元增加人民幣293.9百萬元或11.2%至二零二一年的人民幣2,916.9百萬元。有關增加主要由於油田服務分部及管道技術與服務分部的收入增加，部分被油田裝備製造與服務分部的收入減少所抵銷。

*油田裝備製造與服務。* 油田裝備製造與服務分部的收入由二零二零年的人民幣1,307.1百萬元減少人民幣102.3百萬元或7.8%至二零二一年的人民幣1,204.8百萬元。有關減少主要反映鑽桿銷售及鑽桿租賃產生的收入減少。

下表載列於所示年度鑽桿銷售的收入分析：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
鑽桿銷售額		
- 國際市場		
- 數量(噸)	30,719	36,791
- 單價(人民幣 噸)	19,259	20,903
小計(人民幣千元)	591,617	769,041
- 中國市場		
- 數量(噸)	10,502	3,998
- 單價(人民幣 噸)	15,397	16,354
小計(人民幣千元)	161,698	65,383
總計(人民幣千元)	753,315	834,424

鑽桿於國際市場的銷售收入由二零二零年的人民幣769.0百萬元減少人民幣177.4百萬元或23.1%至二零二一年的人民幣591.6百萬元。有關減少主要反映鑽桿銷量由二零二零年的36,791噸減少16.5%至二零二一年的30,719噸。銷量減少主要反映COVID-19令海外市場的需求出現延遲。

鑽桿於中國市場的銷售收入由二零二零年的人民幣65.4百萬元增加人民幣96.3百萬元或147.3%至二零二一年的人民幣161.7百萬元。有關增加主要反映中國市場鑽桿銷量由二零二零年的3,998噸增加162.7%至二零二一年的10,502噸，而中國市場平均售價則由二零二零年的每噸人民幣16,354元微跌5.9%減少至二零二一年的每噸人民幣15,397元。銷量增加主要反映因若干油氣公司於二零二一年復蘇，本公司更重視與中國市場客戶的合作。平均售價下跌主要反映美國石油學會(「美國石油學會」)鑽桿產品於二零二一年按中石油及中國石化集團年度出價釐定的指標價格相較二零二零年有所下降。

OCTG塗層服務的收入由二零二零年的人民幣282.8百萬元增加人民幣27.5百萬元或9.7%至二零二一年的人民幣310.3百萬元。有關增加主要由於若干油氣公司於二零二一年業績有所回升。

**管道技術與服務。** 管道技術與服務分部的收入由二零二零年的人民幣253.8百萬元增加人民幣134.9百萬元或53.1%至二零二一年的人民幣388.7百萬元。有關增加主要反映油氣輸送管塗層服務及海底配重管線(「CWC」)服務產生的收入增加。CWC服務所產生的收入增加主要反映本公司有能力承接更多項目並開發新客戶。

**油田服務。** 油田服務分部的收入由二零二零年的人民幣683.8百萬元增加人民幣161.5百萬元或23.6%至二零二一年的人人民幣845.3百萬元。有關增加主要由於二零二一年的鑽機使用率相較二零二零年有所回升。

**海洋工程服務。** 海洋工程服務分部於二零二一年的收入主要為孟加拉項目貢獻收入人民幣259.5百萬元及海上風電工程項目貢獻收入人民幣129.4百萬元。

### 銷售 服務成本

銷售 服務成本由二零二零年的人民幣1,929.1百萬元增加人民幣89.5百萬元或4.6%至二零二一年的人民幣2,018.6百萬元。

### 毛利及毛利率

基於上文所述，毛利由二零二零年的人民幣694.0百萬元增加人民幣204.3百萬元或29.4%至二零二一年的人民幣898.3百萬元。毛利率於二零二一年為30.8%，較二零二零年增加4.3%。

### 銷售及營銷成本

銷售及營銷成本由二零二零年的人民幣119.9百萬元減少人民幣9.8百萬元或8.2%至二零二一年的人民幣110.1百萬元。該等成本佔二零二一年收入的3.8%，低於二零二零年的4.6%。

### 行政開支

行政開支由二零二零年的人民幣398.8百萬元增加人民幣26.5百萬元或6.6%至二零二一年的人民幣425.3百萬元。有關增加主要反映諮詢開支及研發開支增加。

### 其他利得（損失）- 淨額

本集團於二零二一年及二零二零年分別確認淨利得人民幣71.9百萬元及淨損失人民幣187.3百萬元。於二零二一年確認的淨利得反映出出售附屬公司的所得款項人民幣91.8百萬元及保險彌償的所得款項人民幣50.0百萬元，部分由盧布、美元及港元貶值綜合導致經營活動產生匯兌損失人民幣76.7百萬元所抵銷。於二零二零年確認的淨損失反映盧布、美元及港元貶值綜合導致經營活動產生匯兌損失人民幣175.5百萬元。

### 財務成本 - 淨額

財務成本淨額由二零二零年的人民幣90.6百萬元增加人民幣227.2百萬元或250.8%至二零二一年的人民幣317.8百萬元。有關增加主要反映：(i)優先票據及其他借款的利息開支和二零二四年票據發行成本由二零二零年的人民幣261.8百萬元增加至二零二一年的人民幣379.2百萬元；(ii)美元貶值導致融資活動產生匯兌利得人民幣56.7百萬元，而二零二零年美元貶值導致融資活動產生匯兌利得人民幣159.1百萬元。

### 除所得稅前利潤

基於上文所述，本集團於二零二零年及二零二一年分別確認除所得稅前虧損人民幣229.8百萬元及除所得稅前利潤人民幣143.3百萬元。

### 所得稅開支

本集團於二零二零年及二零二一年的所得稅開支分別為人民幣68.9百萬元及人民幣95.7百萬元。於二零二零年及二零二一年的實際稅率分別約為 - 30.0%及66.8%，實際稅率增加主要反映(i)本集團附屬公司之間利潤分佈不均衡及(ii)附屬公司未確認稅項虧損的增加所致。

### 歸屬於本公司所有者的年度利潤

基於上文所述，本集團於二零二零年及二零二一年分別確認歸屬於本公司所有者的期間虧損人民幣298.8百萬元及歸屬於本公司所有者的期間利潤人民幣44.2百萬元。

## 存貨

存貨一般包括原材料、在製品及製成品，以及包裝材料及低值消耗品。下表載列截至所示日期的存貨結餘，以及於所示年度的存貨平均週轉日數：

	於十二月三十一日 截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
存貨	1,050,881	1,001,255
存貨週轉日數(按日數計) <sup>(1)</sup>	186	177

<sup>(1)</sup> 年度存貨週轉日數相等於平均存貨除以總銷售成本再分別乘以366日(就截至二零二零年十二月三十一日止年度而言)及365日(就截至二零二一年十二月三十一日止年度而言)。平均存貨相等於年初存貨結餘加上年末存貨結餘再除以二。

自二零二零年十二月三十一日至二零二一年十二月三十一日的存貨增加主要反映為應對海外市場新訂單的需求增加了存貨儲備。

## 貿易及其他應收款項

貿易及其他應收款項包括貿易應收款項(應收第三方及關聯方款項)及其他應收款項。下表載列於所示日期結欠的貿易及其他應收款項的組成部分：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
貿易應收款項		
- 應收第三方款項	1,515,489	1,638,347
- 應收關聯方款項	10,512	10,102
- 減：應收款項減值撥備	(129,166)	(204,516)
貿易應收款項 - 淨額	1,396,835	1,443,933
其他應收款項		
- 應收第三方款項	140,432	139,156
- 應收關聯方款項	123,532	96,196
其他應收款項	263,964	235,352
應收股息	2,746	2,746
總計	1,663,545	1,682,031

於二零二一年十二月三十一日，本集團的貿易應收款項人民幣1,694,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣4,118,000元)用於為金融機構借款提供抵押。

貿易應收款項淨額指向第三方客戶及關聯方銷售產品及提供服務的應收款項減去應收款項虧損撥備。下表載列於所示日期應收第三方及關聯方貿易應收款項的賬齡分析，以及於所示年度的貿易應收款項淨額週轉日數：

	於十二月三十一日 截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
貿易應收款項淨額		
- 於90日內	702,057	614,800
- 超過90日及於180日內	211,797	154,954
- 超過180日及於360日內	157,964	237,912
- 超過360日及於720日內	163,462	305,019
- 超過720日	161,555	131,248
	<b>1,396,835</b>	1,443,933
貿易應收款項淨額週轉日數 <sup>(1)</sup>	<b>178</b>	246

<sup>(1)</sup> 年度貿易應收款項週轉日數相等於平均貿易應收款項除以收入再分別乘以366日(就截至二零二零年十二月三十一日止年度而言)及365日(就截至二零二一年十二月三十一日止年度而言)。平均貿易應收款項相等於期初或年初貿易應收款項減應收款項減值撥備的結餘加上期末或年末結餘再除以二。

貿易應收款項虧損撥備變動如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
於一月一日	204,516	105,269
應收款項虧損撥備	54,787	131,994
個別計提應收款項虧損撥備轉回	(76,868)	-
虧損撥備核銷	(53,269)	(32,747)
於十二月三十一日	<b>129,166</b>	204,516

貿易應收款項週轉日數由二零二零年十二月三十一日的246日減少至二零二一年十二月三十一日的178日，主要反映應收國際市場若干油氣公司貿易應收款項於二零二一年的結算較往年活躍且加快。

### 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項主要包括貿易應付款項(應付第三方及關聯方款項)、其他應付款項、應付票據、應付員工薪酬及福利、應付利息、應計稅項(所得稅除外)及應付股息。下表載列於所示日期尚未清償的貿易及其他應付款項的組成部分：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應付票據	8,426	11,017
貿易應付款項		
- 應付關聯方款項	19,664	18,083
- 應付第三方款項	435,402	426,206
其他應付款項		
- 應付關聯方款項	9,017	26,331
- 應付第三方款項	60,423	140,779
應付員工薪酬及福利	33,680	31,934
應付利息	35,067	169,401
應計稅項(所得稅除外)	116,293	59,538
應付股息	10,496	10,496
其他負債	7,880	13,008
	<b>736,348</b>	906,793

貿易應付款項指應付第三方供應商及關聯方的款項。下表載列於所示日期應付第三方及關聯方的貿易應付款項的賬齡分析及於所示年度的貿易應付款項週轉日數：

	於十二月三十一日 截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應付貿易款項總額		
- 於90日內	282,231	287,653
- 超過90日及於180日內	164,173	133,833
- 超過180日及於360日內	2,110	16,630
- 超過360日及於720日內	3,210	4,524
- 超過720日	3,342	1,649
	<b>455,066</b>	444,289
貿易應付款項週轉日數 <sup>(1)</sup>	<b>81</b>	105

<sup>(1)</sup> 年度貿易應付款項週轉日數相等於平均貿易應付款項除以總銷售成本再分別乘以366日(就截至二零二零年十二月三十一日止年度而言)及365日(就截至二零二一年十二月三十一日止年度而言)。平均貿易應付款項相等於年初貿易應付款項結餘加上年末結餘再除以二。



### 資本開支

於二零二零年及二零二一年，資本開支分別為人民幣101.0百萬元及人民幣192.6百萬元。二零二一年的資本開支有所增加主要由於海隆106船舶維修支出增加及油田服務板塊海外業務回升所致。

### 負債

於二零二一年十二月三十一日，尚未償還的負債為人民幣3,039.9百萬元，主要以美元及人民幣計值。下表載列於所示日期的負債明細：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
<b>非流動</b>		
銀行借款 - 有抵押	162,162	25,764
二零二四年票據 - 有抵押	2,347,987	-
減：非流動借款的流動部分 - 有抵押	(77,640)	(2,090)
	<b>2,432,509</b>	23,674
<b>流動</b>		
銀行借款 - 有抵押	529,712	157,145
銀行借款 - 無抵押	-	19,352
二零二零年票據	-	1,077,352
交叉違約借款	-	1,845,902
非流動借款的流動部分 - 有抵押	77,640	2,090
	<b>607,352</b>	3,101,841
	<b>3,039,861</b>	3,125,515

於二零二一年十二月三十一日，本集團以固定利率取得的銀行借款為人民幣2,917.5百萬元(二零二零年十二月三十一日：人民幣2,962.3百萬元)。

於二零二一年十二月三十一日，銀行借款人民幣13.5百萬元(二零二零年十二月三十一日：人民幣47.5百萬元)由本集團賬面值為人民幣4.1百萬元(二零二零年十二月三十一日：人民幣2.4百萬元)的若干銀行存款作抵押。

於二零二一年十二月三十一日，來自金融機構的借款人民幣30,704,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣12,640,000元)由本集團貿易應收款項人民幣1,694,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣4,118,000元)作抵押。

於二零二一年十二月三十一日，銀行借款人民幣104,784,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣70,969,000元)由本集團銀行承兌票據及商業承兌票據作抵押。



### 匯兌風險

本集團主要於中國營運，並承擔各種貨幣(主要為美元)風險所帶來的匯兌風險。匯兌風險來自確認海外業務的資產及負債。將人民幣兌換為外幣(包括美元)以中國人民銀行設定的匯率換算。於二零零五年七月二十一日，中國政府改變其奉行十多年的人民幣與美元幣值掛鈎的政策。此項政策容許人民幣兌一籃子若干外幣在一個較窄及受管理的範圍內波動。此項政策變動令人民幣兌美元的匯率於二零零五年七月二十一日至二零二一年十二月三十一日期間上升約21.3%。中國政府對採納更有彈性的貨幣政策仍面對巨大壓力，而此可能會令人民幣兌美元的匯率更趨波動。本集團可能考慮訂立貨幣對沖交易以進一步管理其面臨匯率波動的風險，或透過積極配對貨幣資產及負債的貨幣架構進行自然對沖。然而，該等交易的成效可能有限。本集團於二零二零年及二零二一年以美元計值的收入分別佔總收入的41.7%及40.6%。

### 員工及薪酬政策

於二零二一年十二月三十一日，本集團聘用的全職僱員總人數為2,920人(二零二零年十二月三十一日：2,820人)。下表載列本集團於二零二一年十二月三十一日按職責劃分的全職僱員人數：

現場工人	1,832
行政	441
工程及技術支持	429
研發	101
銷售、市場推廣及售後服務	89
公司管理	28
	2,920

僱員成本(不包括董事薪酬)合共人民幣574.7百萬元。

本集團鼓勵僱員不時參與培訓課程或研討會以強化知識與技能。本集團主要按個別表現及經驗提供僱員薪酬待遇，並於作出有關決策時亦考慮業內慣常做法。薪酬待遇包含基本工資、表現相關花紅、社會保障及福利。根據有關法規，本集團按僱員薪金總額的相關法定比例且在不超过法定上限的基礎上作出保險費及公積金供款，並向勞動和社會福利機構繳納相關保險費及公積金供款。

於二零一三年五月十日，本公司採納一項首次公開發售後購股權計劃。於二零一四年二月五日，本公司向若干僱員授出購股權，以按行使價每股股份5.93港元認購合共19,980,000股本公司普通股。截至本報告日期，概無已授出的購股權獲行使。

## 業務回顧

2021年，受全球經濟復蘇、原油供需缺口大等因素影響，曾被新冠肺炎疫情壓制的國際原油價格大幅回升，油氣行業工作量和訂單也隨之增加。但在疫情反復、國際油氣行業波動、大宗原料價格上漲以及能源行業加速轉型等多重因素的制約下，全球油氣產業的全面復蘇依然面臨多重挑戰。

儘管面對不利的外部市場環境，公司在2021年仍保持整體穩定運營。受一系列正面因素的驅動，海隆2021年業績有所提升。報告期內，海隆共錄得收入人民幣2,917百萬元，相較2020年上升約11%。受訂單量逐步回升的支撐，油田服務、管道技術與服務及海洋工程服務三個板塊實現不同幅度的收入增長。在大力開拓市場、積極爭取訂單的同時，公司通過全集團範圍內的精細化管理，採取各項措施減少資本支出，努力降本增效，同時高度重視現金流管理，採取積極的應收賬款和庫存管理措施，並優先選擇與收款記錄良好的客戶進行合作，力爭在複雜的市場環境中保持穩健的運營。在報告期內，海隆順利完成債務重組，為未來幾年業務重塑與發展提供了相對寬鬆的外部環境。

## 油田裝備製造與服務

報告期內，油田裝備製造與服務板塊取得收入人民幣1,205百萬元，同比2020年下降8%。受全球新冠疫情持續、油氣行業波動及新能源大潮衝擊等因素影響，上游客戶對包括鑽具和塗層在內的油田裝備的投資和採購仍然保持審慎，市場競爭依舊激烈，公司也主動地選擇客戶，普通鑽杆主要滿足優質客戶的需求，以現金流管理為重點。客戶對價格敏感，更傾向於採購較為基礎的產品和服務；同時部分競爭對手為了保證生存，通過壓低競標價格的方式爭取客戶，使得市場整體價格水平隨之下降；加之原料價格和運輸費用明顯上漲以及因疫情導致的運輸周期延長等原因，都在短期內限制了海隆油田裝備板塊的盈利能力。多年來，海隆鑽杆和OCTG塗層業務專注於向高端客戶提供定制化高端產品及服務，始終堅持以質量和持續技術創新為核心驅動力的發展戰略。為適應當前市場環境，公司也將積極調整策略，在堅持高端客戶、高端產品及定制化路綫的同時，積極開拓新業務領域，例如應用於地面集輸管綫、異形構件等領域的OCTG塗層，以滿足不同客戶的需求。目前，已在國內外市場初顯成效。公司於報告期內取得阿聯酋ADNOC Drilling Company PJSC(「ADNOC Drilling」)的高抗硫鑽杆供應合同，將為ADNOC Drilling營運的陸地鑽機、自升式鑽井平台及島上鑽機提供高端鑽杆，該供應合同的總代價約為69百萬美元。

### 油田服務

報告期內，油田服務板塊共錄得收入人民幣845百萬元，同比2020年全年增加24%。2021年，隨著全球疫苗接種逐步推進，油價呈現顯著回升趨勢，油服行業開始復蘇。在此契機下，海隆深度佈局海外油服市場，在複雜、競爭激烈的市場環境下，全方位實施疫情常態化管控，加大市場開發力度，充分發揮鑽修井服務、技術服務及貿易服務各項業務之間的協同效應，保證了該板塊生產經營秩序的穩定，實現了業績的穩步提升。在鑽修井服務團隊的努力下，全年鑽修井機動用率較2020年明顯提高，公司整體鑽修機井間搬安周期同較2020年明顯縮短，同時成功競標Kuwait Energy Iraq Ltd(「KE Iraq」)的鑽井大包項目，在伊拉克市場取得了業務上的重要突破。在報告期內，海隆多支鑽修井服務團隊的項目管理水平、綜合作業表現、客戶滿意度進一步提升，例如HL-15鑽井隊在厄瓜多爾為Orionoil Er S.A.提供鑽井服務，在所有承包商綜合考核中榮獲第一；在伊拉克，HL-99、HL-100兩隊以優異的業績和高效的作業表現在客戶BP IRAQ N.V.所屬鑽修井機評比排名中名列前茅，同時因疫情管控得力成為客戶的服務商中唯一沒有因疫情影響連續作業的團隊。技術服務團隊成功運營岩屑處理服務、泥漿服務、定向井服務、固井服務、下套管服務等多項業務，並將繼續在包括完井增產、鑽井提速提效、油田環境保護等在內的多元化的業務領域中積極探索。貿易服務業務則在厄瓜多爾取得了總金額超過2020年兩倍的新簽合同，並實現了除油套管以外的其他配件的貿易新突破。此外，海隆順利完成了多家國際大型客戶的資質認證，並已爭取到多項合同的延期或續簽，為未來的進一步發展積蓄力量。

### 管道技術與服務

報告期內，管道技術與服務板塊共取得收入人民幣389百萬元，同比2020年全年顯著上升53%。2021年，該板塊全年總體工作量飽滿，各業務的合同簽訂額均創下歷史新高。管道防腐塗層及水泥配重業務牢牢把握核心客戶，在報告期內成功中標多個來自大型客戶的重點項目，例如與浙江省能源集團有限公司、浙江石油化工有限公司簽訂了一系列管道防腐塗層及水泥配重服務合同。海隆與寶山鋼鐵股份有限公司始終保持緊密合作，在2021年簽訂了多個銷售合同。公司在報告期內先後入圍巴斯夫(中國)有限公司供應商系統、陝西延長石油(集團)有限責任公司年度服務供應商體系，通過了道達爾公司的審核認證，為進一步開拓國際和國內市場、發掘潛在客戶和訂單打下良好基礎。管道檢測服務在報告期內迅速發展，在國內市場成功中標多個項目，公司內檢測設備得到了國內專業公司的認可，同時積極推動海外業務佈局。多種類型、多個尺寸的檢測設備研發成功或投入使用，進一步完善了設備梯隊，提升了公司硬件實力。在報告期內，信息技術業務簽訂包括工業智能傳感產品、工業互聯網平台等在內的多項合同，業績同樣有所提升。

### 海洋工程服務

報告期內，海洋工程服務板塊總體運營平穩，各項目順利運行，共錄得收入人民幣478百萬元，同比2020年全年明顯上升26%。繼出色完成孟加拉海管鋪設工程第一旱季施工之後，海隆團隊在施工技術複雜、疫情導致工期不確定性加大等多重壓力下，於2021年第二旱季施工中成功完成了世界級難度的4條航道的深挖和回填工作，創造了11.9米海底深挖溝世界紀錄，並且僅用7天高效率完成被損壞管綫的修復工作。海隆團隊展現出的業務綜合實力贏得了項目參與各方的高度認可。該板塊始終順應潮流，努力探索更加多元的業務機會並已在油氣行業以外領域取得突破，成功進入海上風電安裝市場。海隆海工團隊為中交第三航務工程局有限公司廈門分公司的海上風電工程項目提供起重船租賃及船舶作業相關服務，並攜手江蘇華西村海洋工程服務有限公司開展風電業務。風電項目為公司持續、穩定地貢獻了現金流。此外，海隆還充分撬動合作方資源參與一項位於俄羅斯的租船服務項目，所需起重鋪管船在報告期內順利參與了相應的海底管道鋪設作業。

### 科技研發

海隆始終堅持科技創新的發展戰略，高度重視科技研發投入及其成果轉化。2021年，公司各業務板塊均有研發項目立項或取得階段性成果。鑽杆業務方面，特殊扣產品HLIST39/HLIST54通過客戶認證，為進入中東地區高端市場打下良好基礎；深入全面開展鈦合金鑽杆開發工作、完成120S高鋼級抗硫鑽杆的產品及工藝優化、完成高鋼級抗硫125S鑽杆的生產綫試用、完成高強度HLU165鑽杆的耐蝕性研究並使性能顯著提升；重點推進電子標籤鑽杆及鑽具信息管理系統的技術開發並取得重大成果。OCTG塗層方面，為中東市場定制的大口徑異型管內塗層的設備和工藝技術開發試驗順利展開並取得階段性成果；超耐溫OCTG塗粉末塗料的研製已取得較大技術突破；防結垢結蠟塗料和油套管抗衝擊塗層的研製也取得重大成果，進入試用階段。管道檢測業務完成了多種尺寸的變形檢測設備和複合檢測器的研製、測試以及加工、改造。海隆將持續鞏固技術優勢，堅持科技創新的發展戰略，以科技驅動未來發展。

## 重大收購或出售

茲提述本公司日期為二零二一年六月十八日的公告及九月二十九日通函，內容有關出售事項。於二零二一年六月十八日，海隆管道工程技術服務有限公司(「賣方」)、上海金鏗實業有限公司(「買方」)及上海海隆特種鋼管有限公司(「目標公司」)訂立股權轉讓協議，據此，賣方同意以總代價為人民幣103,480,000出售其持有目標公司70%的股權。於完成後，本公司持有目標公司30%的股權，目標公司將不再為本公司的附屬公司，而目標公司的財務資料將不再綜合計入本公司的綜合財務報表。

除上文所披露者外，本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度內並無其他重大收購或出售附屬公司、聯營公司、合營公司或重大投資。

## 展望

進入2022年，國際市場方面，隨著疫情影響逐漸減弱、全球能源需求上升，同時在地緣政治、供需緊張等因素影響下，原油價格持續攀升，創下近年來新高紀錄，勢必拉動行業投資和工作量進一步增長，進而帶動油氣行業的景氣度回暖；大宗原料價格上漲勢頭也有所回落，產品 服務銷售價格經過一段時間的市場調節後也有所上調，油田裝備供應和油田服務市場將繼續保持復蘇態勢。國內市場方面，中國油氣行業2019-2025七年行動方案的實施已進入第四年，我國原油實現增產穩產，天然氣持續快速上產。2021年7月，「2021年大力提升油氣勘探開發力度工作推進會」的召開表明國家將大力提升油氣勘探開發力度，預示著中國國內油氣產業高質量發展將再上新臺階。同時，中國所提出的「力爭2030年實現碳達峰、2060年實現碳中和」的目標也將進一步促進我國本土天然氣開發。綜合來講，國內外油氣產業市場總體向好，海隆作為在多個細分領域中的行業領軍者，將全力把握全球油氣產業回暖及國內持續加大油氣勘探開發所帶來的市場機遇。

國內鑽杆市場方面，海隆將面向不同客戶採取差異化營銷策略，同時繼續定位於高端產品和市場，重點關注抗硫鑽杆、鈦合金鑽杆和高端特殊扣等鑽具產品的開發與推廣。在北美市場，海隆將繼續維護與包括Ensign Drilling Inc.在內的現有重要業務夥伴的戰略合作關係，並在該區域內積極拓展新的大型客戶、持續獲取穩定的訂單。中東市場方面，在跟進已有客戶、落實新一年度訂單的同時，海隆將繼續致力於高端市場的開發，爭取更多高附加值產品訂單。在俄羅斯及中亞市場積極尋找優質且經濟的管料來源，降低製造成本，重點跟進核心大型客戶，保持鑽具產品在俄羅斯當地生產、銷售活動的穩定開展；同時也將持續關注地緣政治局勢的變化，嚴格做到合規、穩健經營。

對於OCTG塗層業務，公司有意在國內及海外市場持續提高公司在全行業的滲透率及市場覆蓋率，積極開展現有訂單的生產和銷售工作，憑藉多元化、差異化路線滿足於高端客戶的個性化需求。

針對油服業務，海隆將全力拓展新市場、新客戶、新項目，力爭在中東以及非洲等地區取得更大突破，全力提高現有鑽修井機的動用率；加大市場開發力度，充分利用外部資源，在現有成熟業務的基礎上謀求業務增項和轉型。2022年2月，公司與KE Iraq簽訂鑽井服務合同，將為三個油井提供鑽井大包服務，合同總金額約33.1百萬美元。這是海隆油服在伊拉克獲得的第一個鑽井大包項目，標志著海隆油服在鑽井大包服務方面的進一步發展。以此為契機，該板塊將針對性地建立目標技服產品綫，使公司具備持續提供鑽完井大包服務的技術團隊和技術能力。同時，為切實把握國內新一輪油氣大開發所帶來的市場機遇，公司正積極獲取國內核心客戶的資質認證，力爭為國內客戶提供涵蓋鑽修井和技術服務的多元化高端油田服務。貿易業務方面，在執行現有客戶訂單、牢牢把握現有重點客戶後續合作機會的同時，公司將開拓思路，開發更多油套管以外的新的貿易類產品，實現貿易業務的進一步拓展；此外，力爭與其他業務形成耦合，助力鑽修井服務、技術服務和對外合作，進一步增強客戶粘性。

管道技術與服務板塊將穩抓國內油氣輸送管網建設的市場機遇，同時繼續依托現有核心客戶積極發展海外項目。管道檢測服務一方面把住國內業務，另一方面也將探索海外發展機會，力爭在2022年為公司帶來業績的進一步提升。

海洋工程服務板塊將繼續保持與國內核心客戶中國海洋石油有限公司(「中海油」)的緊密合作關係，未來將進一步維護中海油體系客戶並全力把握中海油「七年行動方案」所蘊含的潛在市場機會；順應海工市場的方向和趨勢，公司也將積極拓展中海油體系外客戶，在國際、國內市場同時加大市場開發力度，並重點關注海上風電工程施工市場的業務機會；同時充分利用合資平台Ocentra Offshore Pte. Ltd.鞏固東南亞市場，並關注中東等地區的項目機會。

## 董事及高級管理層

### 董事會

董事會由八名董事組成，包括兩名執行董事、三名非執行董事及三名獨立非執行董事。下表載列有關董事會的資料：

姓名	年齡	管理職位
張軍	54	主席、執行董事兼執行主席
汪濤	58	執行董事兼首席執行官
張姝嫻	48	非執行董事
楊慶理	65	非執行董事
曹宏博	58	非執行董事
王濤	75	獨立非執行董事
黃文宗	57	獨立非執行董事
施哲彥	65	獨立非執行董事

### 執行董事

張軍先生，54歲，為本公司執行董事、董事會主席兼執行主席。彼亦為本公司主要及控股股東。彼自二零零八年十月十五日起出任本公司董事，並於二零一零年十二月二日獲委任為執行董事。張先生於二零一零年十二月二日至二零一七年十二月十五日為本公司的首席執行官，負責本公司的整體業務運營及策略制定。彼於二零一七年十二月十五日調任為本公司的執行主席，負責本集團的整體戰略規劃、新市場開發以及資本市場相關和投資者關係維護等工作。張先生為海隆石油工業集團有限公司董事、海隆海洋工程(香港)有限公司董事及海隆石油海洋工程技術服務(香港)有限公司董事。彼亦為本集團其他附屬公司的董事 高級管理人員。張先生在石油行業積逾三十一年經驗。由二零零一年至二零零七年，彼參與本集團多家附屬公司的成立工作。張先生於一九九零年於河北廣播電視大學畢業後，在國有企業中國石油天然氣集團公司的附屬公司華北石油管理局第一機械廠開始其於石油行業的事業。於一九九三年，彼出任技術員並參與由美國向中國引進首個石油鑽杆塗層生產線。於華北石油管理局第一機械廠任職期間，張先生擔任多個職位，包括副總經理。於任職副總經理期間，彼負責該廠的財務、營運及基建管理。彼於二零零一年從該廠辭任以全力集中於本集團的管理。張先生於一九九零年獲得河北廣播電視大學機械製造加工及設備文憑。於二零零九年，彼獲國家能源委員會評為「2009中國石油石化裝備製造業十大最具影響力領軍人物」。張先生為本公司非執行董事張姝嫻女士的兄長及本公司非執行董事曹宏博先生的妻子的弟弟，而曹宏博先生為本公司高級管理層曹育紅先生的兄長。彼亦為本公司主要及控股股東Hilong Group Limited的唯一董事。

汪濤先生，58歲，為本公司執行董事、首席執行官兼提名委員會成員。彼於二零一零年十二月二日獲委任為非執行董事，並於二零一二年三月二十九日調任為執行董事。汪先生於二零一二年二月至二零一七年十二月出任本公司的執行總裁，並於二零一七年十二月十五日調任為本公司的首席執行官。彼亦自二零一零年起出任Hilong Oil Service and Engineering Nigeria Limited董事。彼亦為海隆石油工業集團有限公司董事、海隆海洋工程(香港)有限公司董事、海隆石油海洋工程技術服務(香港)有限公司董事，同時擔任海隆石油工業集團有限公司法定代表。汪先生亦為本集團其他附屬公司的董事 高級管理人員。汪先生在石油行業積逾三十三年管理經驗，於二零零六年至二零一二年二月出任海隆石油工業集團有限公司副總經理，並於二零零九年十二月至二零一六年五月出任Hilong Drilling & Supply FZE董事。於加盟本集團之前，汪先生於一九八零年至一九九一年任職於河南石油勘探局地球物理勘探公司，並負責現場施工及業務行政。汪先生曾於一九九一年至二零零一年出任南海石油珠海基地公司總經理助理，並曾於一九九七年至二零零一年出任南海石油珠海基地石化公司總經理。汪先生於二零零一年至二零零三年出任北京恒泰偉業油氣裝備技術有限公司副總裁。汪先生曾於二零零一年至二零零六年出任GAC Energy Company(一家油氣勘探及能源供應公司)董事。汪先生於一九八八年獲得西北大學經濟管理文憑。

### 非執行董事

張姝嫻女士，48歲，為本公司非執行董事兼審核委員會成員。彼自二零零八年十月十五日起出任本公司董事，並於二零一零年十二月二日獲委任為執行董事，彼於二零一二年三月二十九日調任為本公司非執行董事。張女士於二零一零年十二月二日至二零一七年三月二十四日擔任本公司的首席策略總監，主要負責本集團財務事務及策略投資事務。彼亦於二零一一年二月十日及二零一七年三月二十四日擔任本公司聯席公司秘書。彼亦於二零零八年及二零一一年八月出任海隆石油工業集團有限公司董事。彼自二零零八年起出任上海圖博可特石油管道塗層有限公司董事。張女士於石油服務行業擁有逾二十五年經驗，包括於一九九六年至二零零三年出任華北石油管理局第一機械廠翻譯員的經驗。張女士曾於二零零三年至二零零六年出任由UMW Ace (L) Ltd.投資的中國合資企業董事會聯席秘書及協調人。張女士於一九九七年獲得中國政法大學國際經濟法學士學位，並於二零零九年通過中歐國際管理學院提供的遠程教育項目取得行政人員工商管理學碩士學位。彼持有北京市財政局頒發的會計從業資格證書。張女士為本公司執行董事、董事會主席、執行主席兼主要及控股股東張軍先生的妹妹及本公司非執行董事曹宏博先生的妻子的妹妹，而曹宏博先生為本公司高級管理層曹育紅先生的兄長。

楊慶理博士，65歲，為本公司非執行董事。彼於二零一五年八月二十一日獲委任為非執行董事。楊博士為教授級高級工程師。彼在石油工程作業技術、業務及管理擁有逾三十九年經驗。楊博士於一九八二年開展其事業，當時彼加入長慶油田，於鑽井隊中擔任技術員。於一九八四年，彼於長慶石油勘探局第二鑽井公司擔任副經理，主管技術、生產及營運。於一九九八年，彼擔任長慶石油勘探局(「勘探局」)局長助理，協助管理勘探局業務運營。於二零零零年至二零零五年間，楊博士擔任勘探局副局長及黨委書記，負責生產、安全管理、人力資源及穩定管理。於二零零五年至二零零八年間，彼於中國石油天然氣集團公司(「中國石油」)分別擔任市場管理部主任及工程技術與市場部主任。於二零零八年至二零一五年二月間，楊博士於中國石油天然氣集團公司工程技術分公司擔任總經理，直接管理中國石油營運的物探、鑽井、測井及測試、錄井、井下作業及壓裂的技術研發、作業及業務管理。楊博士於一九八二年畢業於華東石油學院(現稱中國石油大學)，取得鑽井專業學士學位，並於二零零八年在中國石油大學取得油氣井工程專業博士學位。

曹宏博先生，58歲，為本公司非執行董事。彼於二零二零年八月二十八日獲委任為非執行董事。彼於二零零七年加入本集團。彼出任本集團戰略發展與管理顧問委員會主任、上海海隆石油鑽具有限公司董事、上海海隆複合鋼管製造有限公司董事，及上海海隆特種鋼管有限公司監事。彼於二零零七年至二零二零年七月先後出任海隆石油工業集團有限公司副總經理及副總裁。彼於石油行業有逾三十四年的任職經驗。於加入本集團前，彼於一九八七年至二零零一年任職於華北石油管理局第一機械廠質檢站，先後任技術員、副站長，及站長。彼於二零零一年至二零零四年出任華油鋼管有限公司副總經理。彼於二零零四年至二零零六年出任無錫西姆萊斯石油專用管製造有限公司副總經理。彼於一九八零年畢業於華北油田技工學校(現稱渤海石油職業學院)。彼獲得河北廣播電視大學的電子自動化文憑。彼亦於一九九七年至一九九八年於河北黨校學習。彼為本公司執行董事、董事會主席、執行主席兼主要及控股股東張軍先生及本公司非執行董事及張軍先生的胞妹張妹嫻女士的姐夫。彼亦為本公司高級管理層曹育紅先生的兄長。

### 獨立非執行董事

王濤先生，75歲，為本公司獨立非執行董事、薪酬委員會主席、提名委員會主席兼審核委員會成員。彼於二零一零年十二月二日獲委任為獨立非執行董事。王先生在石油行業積逾五十一年經驗。彼曾於一九七零年至一九七九年擔任中華人民共和國第五機械工業部5214廠技術員。彼於一九七九年至一九九八年先後擔任華北石油管理局第一機械廠技術員、助理工程師、高級工程師、車間副主任、副廠長及廠長。彼於一九九八年至二零零三年出任濟南柴油機廠廠長及濟南柴油機股份有限公司總經理、董事長及教授級高級工程師。彼亦曾於二零零一年至二零零三年出任中國石油物資裝備(集團)總公司副總經理，並於二零零三年至二零零七年退休前出任該公司總經理。王先生於一九六五年至一九七零年就讀於西安軍事電訊工程學院(現為西安電子科技大學)，並於一九七零年取得畢業證書。

黃文宗先生，57歲，為本公司獨立非執行董事兼審核委員會主席及薪酬委員會成員。彼於二零一七年三月二十四日獲委任為獨立非執行董事。彼現為多家於香港聯合交易所有限公司上市的公司之獨立非執行董事，包括中國東方集團控股有限公司(股份代號：581)、惠記集團有限公司(股份代號：610)、綜合環保集團有限公司(股份代號：923)、綠心集團有限公司(股份代號：94)、神州數碼控股有限公司(股份代號：861)、保利協鑫能源控股有限公司(股份代號：3800)、齊屹科技(開曼)有限公司(股份代號：1739)、中智全球控股有限公司(股份代號：6819)及上海東正汽車金融股份有限公司(股份代號：2718)。彼曾於二零一六年六月至二零一八年八月擔任昆明滇池水務股份有限公司(股份代號：3768，一家於香港聯合交易所有限公司上市的公司)的獨立非執行董事，並於二零一七年三月至二零一九年十二月擔任中國新高教集團有限公司(股份代號：2001，一家於香港聯合交易所有限公司上市的公司)的獨立非執行董事。彼持有中華人民共和國廣州暨南大學管理學碩士學位。黃先生為英格蘭及威爾斯特許會計師公會、英國特許公認會計師公會及香港會計師公會資深會員、香港稅務學會註冊稅務師以及香港華人會計師公會資深會員。彼為一名資深執業會計師，於審計、稅務、公司內部監控及管治、企業收購及財務顧問、企業重組及清算、家族信託以及財富管理方面積累逾三十三年經驗。黃先生曾於畢馬威會計師事務所(一家國際性會計師事務所)工作逾六年，並於香港中央結算有限公司工作一年十個月。黃先生為慈善機構黃文宗慈善基金有限公司的創辦董事兼成員。

施哲彥先生，65歲，為本公司獨立非執行董事。彼於二零一七年八月二十五日獲委任為本公司獨立非執行董事，並分別於二零一九年六月二十一日及二零二零年六月十九日獲委任為本公司提名委員會及薪酬委員會成員。施先生於石油行業有近四十七年的工作經驗。彼於二零一四年四月至二零一六年七月出任中國石油天然氣集團公司（「中國石油」）副總經濟師兼保衛部主任。彼於二零零七年四月出任保衛部主任。彼於二零零零年十二月至二零零七年四月出任中國石油辦公廳副主任。彼於一九九五年七月至二零零零年十二月出任中國石油工程建設公司副總經理。彼於一九九二年三月至一九九五年七月出任中國石油辦公廳秘書處正處級秘書。彼於一九八五年十月至一九九二年三月任職於中國石油的石油工業部北京石油管理幹部學院，先後任黨委辦公室副主任、院長辦公室主任兼人事處處長。彼於一九七九年十月至一九八五年十月出任華東輸油管理局運輸處幹事及副處長。彼於一九七五年一月開始在遼河油田工作，並於一九七八年五月至一九七九年十月出任遼河油田運輸處黨委辦公室機要秘書。施先生為高級工程師。彼持有西南石油學院的工商管理本科學位。

### 高級管理層

有關張軍先生及汪濤先生的履歷請參閱「董事會 - 執行董事」。有關張妹嫻女士的履歷請參閱「董事會 - 非執行董事」。本公司高級管理層團隊其他成員包括下列人士：

代大良先生，55歲，自二零一零年起擔任Hilong Oil Service and Engineering Nigeria Limited董事、自二零零八年起擔任海隆石油技術服務有限公司董事兼總經理，並自二零一七年十二月起擔任本公司的執行總裁。代先生在石油行業積逾三十年經驗。

於加盟本集團之前，代先生曾於一九八九年至一九九五年就職於中國石化中原石油勘探局鑽井三公司的工程師並負責鑽探運營事務。彼曾於一九九五年至一九九六年出任中國石化中原石油勘探局對外經濟貿易總公司工程師，負責國際鑽探合作事務。彼曾於一九九六年至二零零一年任中油長城鑽井有限公司市場推廣部聯席經理、蘇丹建設項目聯席經理及China-Egypt Drilling Company（受中油長城鑽井有限公司控制的合資公司）總經理。彼於二零零一年至二零零八年出任中油長城鑽井有限公司副總經理。彼於二零零八年出任中國石油天然氣集團長城鑽探工程有限公司總經理助理並負責全球市場營銷事務。代先生於一九八七年獲得中南工業大學工程學學士學位、於一九九零年獲得中南工業大學工程學碩士學位，並於二零一零年獲得中國石油大學工程學博士學位。

陳勇先生，48歲，為本公司的首席財務總監。自二零零八年八月加入本集團後，陳先生歷任海隆石油工業集團有限公司財務部部長、審計部部長、總裁助理、內控總監等多個職位，並於二零一六年獲委任為本公司的首席財務總監。作為首席財務總監，陳先生負責整體財務及公司財務管理。陳先生獲得上海財經大學經濟學碩士學位。彼為中國註冊會計師協會會員及英國特許公認會計師公會資深會員(FCCA)，並已取得中國法律職業資格證書。

徐昌學先生，57歲，自二零一七年四月起擔任海隆石油工業集團有限公司總工程師，同時兼任海隆石油管材研究所所長。徐先生亦擔任上海市寶山區科技企業聯合會會長。彼在石油行業積逾三十年經驗。於加盟本集團之前，徐先生於一九八七年至一九九九年歷任中國石油天然氣管道科學研究院項目長及分院院長。其後，彼於不同機構擔任高級管理人員職位，並於二零一零年重返中國石油天然氣管道科學研究院擔任院長。徐先生於一九八七年畢業於西南石油學院，專業為應用化學。彼於二零零二年獲得西南石油學院的博士學位，專業為石油與天然氣工程。

王相磊先生，52歲，於二零零八年八月加入本集團。彼現為海隆石油工業集團有限公司副總裁兼海隆石油技術服務有限公司總經理。王先生在石油行業積逾三十年經驗。彼於一九九零年畢業於西南石油學院，專業為鑽井工程，並於二零零七年獲得中國石油大學(北京)的工程學碩士學位，專業為油氣田開發。於加盟本集團之前，王先生曾於一九九零年至二零零八年先後於中原石油勘探局鑽井二公司及長城鑽探工程有限公司工作。另外，王先生曾於《石油鑽採工藝》等國內核心刊物上發表五篇論文，亦曾作為該等刊物的主編，編寫《海外石油鑽井英語實務》(該書籍由中國商務出版社出版)。

曹育紅先生，52歲，自二零零六年起出任上海海隆石油鑽具有限公司總經理並自二零零二年起出任上海圖博可特石油管道塗層有限公司總經理。曹先生在石油行業積逾三十年經驗。於加盟本集團之前，曹先生曾於一九九一年至二零零一年任職於華北石油管理局第一機械廠並於一九九六年出任該機械廠塗層分廠的代理經理。曹先生於一九九一年獲得淮南礦業學院(現為安徽理工大學)工程學學士學位。曹先生為本公司非執行董事曹宏博先生之弟弟，曹宏博先生為本公司執行董事、董事會主席、執行主席兼主要及控股股東張軍先生及本公司非執行董事及張軍先生的胞妹張姝嫻女士的姐夫。

高智海先生，52歲，自二零零五年起擔任上海博騰焊接材料有限公司總裁兼總經理並自二零零八年起擔任上海圖博可特石油管道塗層有限公司董事。高先生在石油行業積逾二十六年經驗。於加盟本集團之前，高先生曾於一九九五年至二零零五年任職於中國石油天然氣集團管材研究所。高先生於一九九二年獲得西南石油大學工程學學士學位並於一九九五年獲得工程學碩士學位。高先生於一九九八年成為工程師，於二零零三年成為高級工程師並於二零零八年成為高級工程師(教授級別)。彼為水面焊接包芯焊絲的發明者。

趙敏先生，46歲，自二零一六年起任海隆石油工業集團有限公司副總裁兼管道技術與服務事業部總經理。趙先生於石油行業有超過23年的經驗。加入本集團之前，趙先生於一九九八年至二零零二年於華北油田第一機械廠內塗層分廠工作。二零零二年至二零零五年，趙先生擔任上海圖博可特石油管道塗層有限公司總經理助理及副總經理。二零零五年至二零零七年，趙先生擔任無錫西姆萊斯鑽杆有限公司副總經理。二零零七年至二零一四年，趙先生擔任本公司油田設備部副總經理。二零一四年至二零一六年，趙先生擔任海隆石油工業集團有限公司副總裁、本集團國內銷售中心總經理及海隆石油產品技術服務(上海)有限公司總經理。趙先生於一九九八年獲得安徽財經大學貿易與經濟學士學位。

顧洪先生，53歲，自2022年起擔任海隆石油海洋工程有限公司總經理。顧先生於石油行業有超過17年的經驗。於加入本集團之前，顧先生於2004年至2008年擔任中國海洋石油東南亞有限公司的高級設施經理，主要負責天然氣開發。2008年至2021年，顧先生於上海證券交易所上市公司海洋石油工程股份有限公司(股票代碼：600583)身兼數職，包括國際合作部總經理及黨總支書記、總裁助理、國際交易中心總經理、天津智能製造基地負責人。顧先生於二零零零年獲得天津大學電力系統與自動化碩士學位，現為高級工程師。此外，顧先生於二零二零年亦獲得二零一六年中海油國際管理創新一等獎、中國石油協會優秀論文獎一等獎及三等獎。

## 企業管治報告

本公司董事會欣然提呈截至二零二一年十二月三十一日止年度的企業管治報告。

### 企業管治常規

於二零二一年十二月，香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)已頒佈香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載的企業管治守則(「企業管治守則」)之修訂。企業管治守則項下的新規定將適用於二零二二年一月一日或之後開始的財政年度的上市發行人的企業管治報告。於截至二零二一年十二月三十一止年度，本公司已採納適用於回顧財政年度的上市規則附錄十四所載的企業管治守則的守則條文(「當時的企業管治守則」)作為其自身的企業管治守則。本公司於回顧年度內應用企業管治守則所載原則。企業管治守則內的原則及守則條文於截至二零二一年十二月三十一日止年度的應用及實施方式於本企業管治報告說明。

本公司致力於實現高標準企業管治，保障股東權益及提高企業價值與問責性。本公司確認董事會在提供有效領導及掌舵其業務與確保其營運的透明度及問責性方面肩負重任。

董事認為，本公司於整個年度內一直遵守當時的企業管治守則所載的所有守則條文。

董事會將不時審閱及加強其企業管治常規以確保持續符合企業管治守則的規定。

### 證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為其董事本身進行證券交易的操守準則。

本公司已向全體董事作出特定查詢，且全體董事已確認彼等於整個年度內一直遵守標準守則。

本公司亦已就可能擁有本公司內幕消息的僱員進行的證券交易，制訂不比標準守則條款寬鬆的書面指引(「僱員書面指引」)。

本公司並不知悉僱員違反僱員書面指引的事件。

## 董事會

本公司由一個富有效率的董事會帶領，董事會負責監察本集團業務、戰略決定及表現，並以本公司最佳利益作出客觀決策。

董事會應定期檢討董事履行其對本公司職責所需的貢獻，並檢討董事有否投入足夠時間履行有關職責。

董事會目前由八名董事組成，包括兩名執行董事、三名非執行董事及三名獨立非執行董事。

董事會的組成如下：

執行董事：

張軍先生(主席兼執行主席)

汪濤先生(首席執行官)

非執行董事：

張姝嫻女士

楊慶理博士

曹宏博先生

獨立非執行董事：

王濤先生

黃文宗先生

施哲彥先生

董事名單(按類別)亦於本公司根據上市規則不時刊發的所有公司通訊內披露。獨立非執行董事的身份已根據上市規則在所有公司通訊中列明。

張軍先生為張姝嫻女士的兄長。曹宏博先生為張軍先生及張姝嫻女士的姐夫。

### 董事會會議及董事出席記錄

董事會應每年舉行至少四次定期董事會會議，大部分董事應親身或以電子通訊方式積極參與。

年內，董事會舉行了四次會議，董事的出席記錄如下：

董事姓名	出席次數
張軍先生	4/4
汪濤先生	4/4
張姝嫻女士	4/4
楊慶理博士	4/4
曹宏博先生	4/4
王濤先生	4/4
黃文宗先生	4/4
施哲彥先生	4/4

除定期董事會會議外，主席亦於年內與獨立非執行董事舉行了一次會議，會上並無其他董事列席。

### 主席及首席執行官

於報告期間，主席及首席執行官的角色已有區分，且由兩名人士擔任。張軍先生為本公司主席，其擔當領導角色，負責履行董事會實際職能及承擔領導責任。汪濤先生為本公司首席執行官，一般專注於本公司的業務發展以及日常管理及營運。

### 獨立非執行董事

於整個年度，董事會一直符合上市規則有關委任至少三名獨立非執行董事(佔董事會至少三分之一)且其中一名獨立非執行董事須具備合適專業資格或會計或相關財務管理專業知識的規定。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所載的獨立指引就其獨立性呈交的年度書面確認。本公司認為所有獨立非執行董事均屬獨立人士。

全體董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)為董事會的有效及高效運作注入廣泛而珍貴的業務經驗、知識及專業態度。獨立非執行董事應邀出任本公司的審核、薪酬及提名委員會成員。

### 董事任期

本公司各董事已訂立服務合約(如屬執行董事)或委任書(如屬非執行董事及獨立非執行董事),為期三年,並須根據本公司組織章程細則最少每三年輪值退任及膺選連任一次。

### 董事會及管理層的職責、問責性及貢獻

董事會負責領導及監控本公司,並監察業務、戰略決定及表現,以及集體負責指導和監督本公司及其成員公司(「本集團」)的事務,促使本公司邁向成功。董事會董事為本公司利益作出客觀決策。

董事會負責決定本公司所有重大事宜,包括批准及監察所有政策事宜、整體策略及預算、內部監控系統及風險管理系統、重大交易(特別是可能涉及利益衝突者)、財務資料及其他重大財務和營運事宜。

本公司將日常管理、行政和營運均授權予首席執行官及高級管理層,並定期檢討所授職能及責任。上述高級職員於訂立任何重大交易前必須獲董事會批准。

此外,董事會已設立董事會轄下的委員會,並向該等董事委員會轉授其各自權責指引載列的各項責任。

全體董事均可全面適時獲得本公司所有資料,並可於適當情況下向董事會提出要求,就履行彼等於本公司的職責尋求獨立專業意見,費用由本公司承擔。

全體董事時刻本著誠信、遵守適用法律及法規以及從本公司及其股東利益出發履行職責。

董事須向本公司披露其所擔任其他職務的詳情,董事會定期審閱各董事就履行其對本公司責任所需作出的貢獻。

### 董事的持續專業發展

董事須時刻留意彼等作為本公司董事的職責，以及本公司的經營方式、業務活動及發展事宜。

每名新任董事均會於首次接受委任時獲得全面的入職介紹，以確保其對本公司的業務及運作有適當的瞭解，以及完全知悉上市規則及有關法定要求項下的董事職責及責任。

董事應參與合適的持續專業發展，務求發展及更新彼等的知識及技能，確保其繼續在知情及切合所需情況下對董事會作出貢獻。本公司將為董事安排內部籌辦的簡報會及由外聘顧問提供舉行的培訓。此外，本公司將於適當情況下向董事提供相關題材的閱讀材料，並鼓勵全體董事出席相關培訓課程，費用由本公司承擔。

年內，本公司已為全體董事安排由法律顧問進行的培訓。此外，本公司亦向董事提供相關閱讀材料，包括法律及監管更新（尤其是有關企業管治守則及相關上市規則修訂的更新）、有關借貸交易的指引、董事的角色、董事評估發行人交易時的責任，以供彼等參考及學習。

年內，董事培訓記錄概述如下：

董事	培訓種類 <sup>附註</sup>
<b>執行董事</b>	
張軍先生	A及B
汪濤先生	A及B
<b>非執行董事</b>	
張姝嫻女士	A及B
楊慶理博士	A及B
曹宏博先生	A及B
<b>獨立非執行董事</b>	
王濤先生	A及B
黃文宗先生	A及B
施哲彥先生	A及B

附註：

培訓種類

A：出席培訓課程，包括但不限於簡報會、研討會、會議及工作坊

B：閱讀相關新聞提示、報章、期刊、雜誌及相關刊物

## 董事會轄下的委員會

董事會已設立三個委員會，分別為審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，以監察本公司特定方面的事務。本公司董事會轄下的所有委員會均訂有明確書面權責指引。董事會轄下的委員會的權責指引登載於香港交易及結算所有限公司及本公司網站。

各董事會轄下的委員會成員大多數為獨立非執行董事，各董事會轄下的委員會的主席及成員名單載於本年報第4頁「企業簡介」。

### 審核委員會

審核委員會的主要職能為協助董事會審閱財務資料及申報程序；監管本公司的財務申報系統、風險管理系統及內部監控系統；審閱及監控內部審計職能的成效；就續聘外聘核數師及其酬金及委聘條款向董事會作出建議以及監控外聘核數師的獨立性；以及檢討有關讓本公司僱員可在保密情況下就本公司財務申報、風險管理及內部監控或其他事宜可能發生的不正當行為提出關注的安排。

於年內，審核委員會曾召開三次會議，以審閱截至二零二零年十二月三十一日止年度的年度財務業績及報告、截至二零二一年六月三十日止六個月的中期財務業績及報告、截至二零二一年九月三十日止九個月的未經審核綜合財務報表、二零二二年本公司初步財務預算及內部審計計劃以及有關財務申報及合規程序、風險管理系統及內部監控系統、與核數師的關係（包括核數師的酬金、委聘條款、獨立性及續聘事宜）、非豁免持續關連交易、僱員就可能發生的不正當行為提出關注的安排的重大事宜，並評價及評估審核委員會的成效、審核委員會權責指引的充分性，以及考慮是否需要作出任何更新或修訂。

審核委員會亦曾在執行董事不在場的情況下與外聘核數師舉行兩次會議。

審核委員會成員出席記錄如下：

審核委員會成員姓名	出席次數
黃文宗先生	3/3
王濤先生	3/3
張妹嫻女士	3/3

### 薪酬委員會

薪酬委員會的主要職能，包括審閱及向董事會建議董事及高級管理人員的薪酬待遇、全體董事及高級管理人員的薪酬政策及架構，以及設立具透明度的程序以制定有關薪酬政策及架構，從而確保概無董事或其任何聯繫人士將參與釐定其本身的薪酬。

於年內，薪酬委員會曾召開兩次會議，以檢討及向董事會建議本公司薪酬政策及架構以及董事及高級管理人員的薪酬待遇，並評價及評估薪酬委員會的成效及薪酬委員會權責指引的充分性，以及考慮是否需要作出任何更新或修訂。

薪酬委員會成員出席記錄如下：

薪酬委員會成員姓名	出席次數
王濤先生	2/2
黃文宗先生	2/2
施哲彥先生	2/2

### 提名委員會

提名委員會的主要職能包括檢討董事會的組成、設立及制定提名及委任董事的相關程序，就董事委任及繼任計劃向董事會提出建議，在適當情況下檢討董事會成員多元化政策，檢討董事會為實施董事會成員多元化政策訂立的可計量目標，及監督實現目標的進度，以及評估獨立非執行董事的獨立性，檢討及評估本公司企業管治指引的充分性，並就任何建議修改向董事會提出建議。

於評估董事會組成及物色與甄選合適的董事候選人時，提名委員會考慮董事會成員多元化政策所載的各個範疇以推行本公司的公司策略。提名委員會於需要時會就達到董事會成員多元化商議及協定可計量目標，並向董事會提出建議以供採納。

於物色與甄選合適的董事候選人時，提名委員會在向董事會提出建議前，會考慮董事提名政策所載的相關候選人條件，該等條件需配合公司策略及達致董事會成員多元化(如適用)。

於年內，提名委員會曾召開兩次會議，以檢討董事會的架構、人數、組成及成員多元化、「董事會成員多元化政策」及考慮是否需要作出任何更新或修訂、獨立非執行董事的獨立性，考慮退任董事於股東週年大會上參選董事的資格，並評價及評估提名委員會的成效及提名委員會權責指引的充分性，以及考慮是否需要作出任何更新或修訂。

提名委員會成員出席記錄如下：

提名委員會成員姓名	出席次數
王濤先生	2/2
汪濤先生	2/2
施哲彥先生	2/2

### 董事會成員多元化政策

本公司認同及深明董事會成員多元化所帶來的裨益，並認為董事會層面日趨多元化是維持本公司競爭優勢的必要因素。

董事會已採納「董事會成員多元化政策」，旨在達致董事會可持續及均衡發展。董事會候選人將基於一系列多元化範疇甄選，當中包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業及行業經驗、技能、知識及於本集團的服務年期。最終決定將基於經選定候選人將為董事會帶來的價值及貢獻而作出。

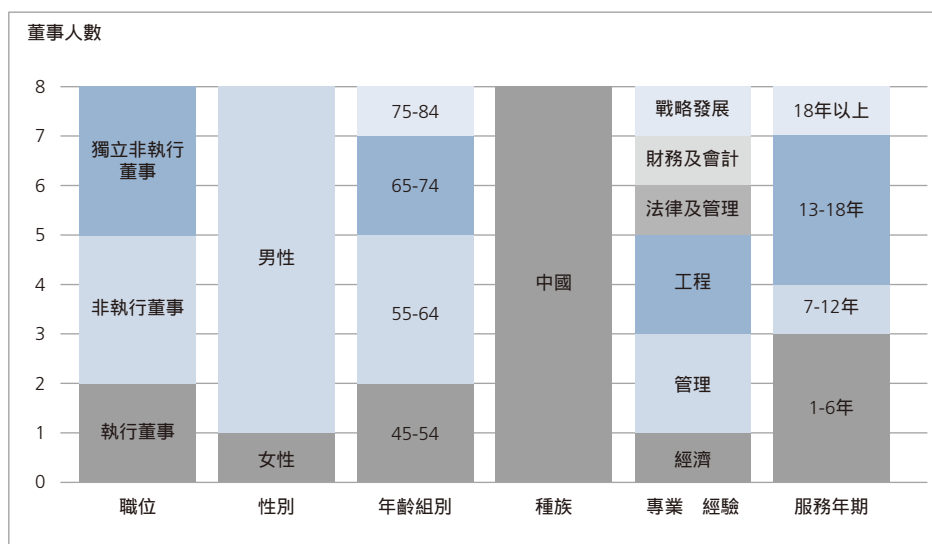
本公司旨在從與本公司業務增長有關的多元化角度維持適當均衡，並致力確保所有層面(從董事會由上而下)的招聘及甄選常規架構合理，從而提供多元化候選人以供考慮。

董事會將考慮設定可計量目標，以落實董事會成員多元化政策，並不時檢討該等目標，確保其合適性及達致該等目標的進度。

目前，提名委員會認為，董事會已充分多元化，且董事會尚未設定任何可計量目標。

提名委員會將審閱董事會成員多元化政策(如適用)，以確保其有效性。

下圖顯示董事會於二零二一年十二月三十一日的多元化情況：



### 提名政策

董事會已向本公司提名委員會委派職責及授權，以甄選及推薦合適候選人出任董事。

董事會已採納提名政策，當中載有如何指導提名委員會有關甄選、委任及重新委任董事的方法，以及確認董事會具備符合本公司業務所需的均衡技能、經驗、知識及多元化角度。

提名政策載列甄選建議候選人的條件，包括但不限於下列各項：

- 誠信聲譽；
- 成就及經驗；
- 符合法律及監管規定；
- 可投放時間及相關興趣；及
- 於各方面多元化，包括但不限於性別、年齡（18歲或以上）、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年期。

提名政策亦載有就退任董事的重新委任、獨立非執行董事的職位以及提名董事的過程及程序，向董事會作出評價及推薦建議的準則：

- 提名委員會的秘書應召開提名委員會會議，並邀請董事會成員提名候選人(如有)以供提名委員會於其會議舉行前考慮。提名委員會亦可提議非由董事會成員提名的候選人。
- 為填補董事會臨時空缺，提名委員會應提出建議以供董事會考慮及批准。就建議候選人於股東大會上參選而言，提名委員會應向董事會提名候選人以供其考慮及作出推薦建議。
- 根據本公司組織章程細則，倘股東有意建議任何人士參選董事，有關股東須於股東大會舉行日期前至少七(7)日向本公司提供表明其有意建議該名人士參選董事的書面通知，以及該名人士有意參選的書面通知。發出該等通知的有關期間須不早於就有關選舉寄發指定大會通知後當日，及不遲於有關大會舉行日期前七日內。
- 候選人可於股東大會前任何時間透過向本公司公司秘書送交書面通知撤回其候選資格。
- 董事會將就有關推薦候選人於任何股東大會參選的所有事宜有最終決定權。

提名委員會將在適當情況下檢討提名政策，以確保其有效性。

### 企業管治職能

董事會負責履行當時的企業管治守則第D.3.1條守則條文所載職能。

董事會曾召開兩次會議，以檢討本公司的企業管治政策及常規、董事履行其職責須作出的貢獻、董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展、本公司遵守法律及監管要求的政策及常規、標準守則的遵守情況，以及僱員書面指引、本公司遵守當時的企業管治守則的情況及於本企業管治報告作出披露的情況，並審閱本公司的股息政策。

## 董事編製財務報表的責任

董事確認彼等編製本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度財務報表的責任。

董事並不知悉任何可能會嚴重影響本公司持續經營能力的重大不明朗的事件或情況。

本公司獨立核數師就彼等對本集團財務報表申報責任的聲明載於本年報第61至65頁的獨立核數師報告內。

## 核數師薪酬

於截至二零二一年十二月三十一日止年度內，已付 應付本公司外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所的薪酬載列如下：

服務類別	已付 應付費用 人民幣千元
核數服務	4,100
非核數服務	4,166
- 稅務服務	124
- 其他非核數服務 <sup>(1)</sup>	4,042
總計	8,266

(1) 其他非核數服務其中包括對截至二零二零年十二月三十一日止年度本公司的環境、社會及管治報告的審查以及對本公司分別於二零二一年六月十八日及二零二一年九月二十九日公佈的與出售附屬公司有關的公告及通函的審查。

## 股息政策

根據開曼群島公司法及本公司的組織章程細則，本公司可不時於股東大會宣派以任何貨幣派發予本公司股東的股息，惟所宣派的股息不得超過董事會建議的金額。股息宣派須經董事會酌情釐定，將計及(其中包括)以下因素：

- (i) 經營業績；
- (ii) 現金流量及財務狀況；
- (iii) 營運及資本要求；
- (iv) 股東權益；
- (v) 一般業務狀況及策略；
- (vi) 稅務因素；
- (vii) 合約、法定及監管要求(如有)；及
- (viii) 董事會可能認為相關的任何其他因素。

董事會亦可(無需召開股東大會)不時宣派其認為本公司利潤足以支付的中期股息，特別是(以下所述並不局限前文普遍適用的原則)當任何時間本公司的股本劃分為不同類別，董事會可就本公司股本中賦予其持有人遞延或非優先權利的股份及就賦予其持有人有關股息的優先權利的股份派付中期股息。在董事會認為有關利潤足以派息時，亦可每半年或在任何其他日期就本公司任何股份派付任何定期股息。倘作出股息付款，本公司應考慮為現時或將來的情況儲備適當金額的儲備，並於之後不作宣派或派付。

### 風險管理及內部監控

董事會確認其有關風險管理系統及內部監控系統以及持續檢討該等系統成效的責任。有關風險管理系統及內部監控系統為管理而非消除未能達成業務目標的風險而設，而且只能就重大錯誤陳述或損失提供合理而非絕對的保證。董事會成立的審核委員會負責監察及檢討本集團的風險管理系統及內部監控系統，並監控風險管理系統及內部監控系統的設計、執行及監控職能。審核委員會通過內部審核團隊的報告及建議，負責檢討風險管理系統及內部監控系統的成效，並就此提出意見。

管理層已向審核委員會及董事會報告及確認，有關系統於截至二零二一年十二月三十一日止年度行之有效，而董事會已考慮審核委員會的檢討結果，並確認本集團的風險管理系統及內部監控系統行之有效。

本公司已根據下列原則設立風險管理系統及內部監控系統，主要細節載列如下：

- (1) 與本公司策略一致：企業風險管理工作與本公司策略目標一致；
- (2) 合規情況：本公司遵守相關法律及法規，包括上市規則及相關管理制度，包括但不限於遵守本公司就持續關連交易所訂立協議的條款以及上市規則就持續關連交易的規定；
- (3) 全面性：企業風險管理工作涉及本公司全部僱員，並在所有業務範疇的決策、管理及執行方面擔當重要角色；
- (4) 重要性：本公司集中於主要業務及高風險範疇的風險管理；
- (5) 成本效益：本公司優化現有資源，並以合理成本推行有效的風險監管程序，以提升風險管理系統及內部監控系統的效率及成效。

本集團用以識別、評估及管理重大風險的程序概述如下：

#### 風險識別

- 識別可能對本集團的業務及營運有潛在影響的風險。

#### 風險評估

- 使用管理層制定的評估標準，評估已識別的風險；及
- 研究對業務的影響及發生的可能性。

#### 風險應對

- 比較風險評估結果，按優先次序處理風險；
- 釐定風險管理策略及內部監控程序，以預防、避免或減輕風險；及
- 根據風險評估結果，持續加強系統的監控及警示職能。

#### 風險監控及申報

- 於本集團建立等級監督負責制，確保風險監控客觀有效；
- 持續及定期監控風險，確保設有適當的內部監控程序；
- 在出現任何重大變化的情況下修訂風險管理策略及內部監控程序；及
- 定期向管理層及董事會申報風險監控結果。

#### 內部審核職能

本集團已建立內部審核團隊，定期評估本集團的風險管理系統及內部監部系統是否充分及有效，並每半年向審核委員會及董事會申報審核結果，向董事會及管理層提出建議，以解決於監控過程中識別的嚴重系統缺陷或問題。

#### 公司內幕消息管理

透過本公司郵箱發送的重要內幕訊息及重要電子檔案由密碼加密。此外，本公司已設定「告密」視窗加強監控內幕消息泄漏。

## 公司秘書

岑影文女士為本公司公司秘書。本公司的主要聯絡人為非執行董事張妹嫻女士。岑影文女士為卓佳專業商務有限公司經理，卓佳是全球性的專業服務公司，為客戶提供商務、企業及投資者綜合服務。截至二零二一年十二月三十一日止年度，公司秘書根據上市規則的規定參加充足專業培訓以提升其技能及知識。

## 股東權利

為保障股東權益及權利，本公司就每項實際獨立事宜(包括選舉個別董事)於股東大會提呈獨立決議案。

根據上市規則及本公司的組織章程細則，所有於股東大會上提呈的決議案須以投票方式進行表決，投票表決結果將於每次股東大會結束後上載於香港交易及結算所有限公司網站以及本公司網站。

根據組織章程細則，於遞交要求日期持有不少於本公司實繳股本(附有於股東大會上投票的權利)十分之一的股東，可向董事會或公司秘書發出書面要求，要求本公司召開股東特別大會。書面要求須列明召開會議的目的。

本公司的組織章程細則或開曼群島公司法並無有關股東於股東大會上動議新決議案的規定。股東如欲動議決議案，可按上段所載程序要求本公司召開股東大會。

有關推選任何人士為本公司董事的程序，請瀏覽本公司網站所載程序。

股東如向本公司董事會提出任何查詢或建議，可將書面查詢或要求發送至本公司。聯絡詳情如下：

地址：中國上海寶山工業園區羅東路1825號(收件人：首席財務總監陳勇先生)

電郵：chenyong@hiloggroup.com

為免生疑問，股東必須提交及寄發簽妥的書面要求、通知或聲明或查詢(視情況而定)的正本至上述地址，並提供彼等的全名、聯絡資料及身份證明文件，方為有效。股東資料或須根據法例規定作出披露。

## 與股東的溝通及投資者關係

本公司認為與股東的有效溝通對促進投資者關係及加深投資者對本集團業務表現及策略的瞭解攸關重要。本公司亦深明透明度及適時披露公司資料的重要性，使股東及投資者能作出最佳投資決定。

董事於年內舉行股東週年大會的出席記錄如下：

董事姓名	出席次數
張軍先生	1/1
汪濤先生	0/1
張姝嫻女士	1/1
楊慶理博士	0/1
曹宏博先生	0/1
王濤先生	1/1
黃文宗先生	1/1
施哲彥先生	0/1

本公司股東大會為董事會及股東提供溝通場所。本公司不斷加強與投資者的溝通及關係。投資者的查詢會適時處理及獲提供詳盡資料。董事(或彼等的授權人(如適用))會在股東週年大會上與股東會面並回答提問。

於年內，本公司並無就其組織章程細則作出任何變動。組織章程細則最新版本可於本公司網站以及香港交易及結算所有限公司網站查閱。股東可參閱組織章程細則以瞭解有關股東權利的進一步詳情。

本公司已落實股東溝通政策，確保妥善處理股東的意見及關注事項。本公司定期檢討該政策，以確保其有效性。

董事欣然提呈截至二零二一年十二月三十一日止年度的本公司年報及本集團經審核綜合財務報表。

### 主要業務

本集團是一家綜合油田設備和服務供應商，專注於油田服務、管道技術與服務、油田裝備製造與服務及海洋工程服務。本公司主要業務為投資控股。其主要附屬公司的主要業務詳情載於綜合財務報表附註30。

### 業績及撥款

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的業績載於本年報綜合財務報表。

### 業務審視

#### 本年度概覽及表現

本集團業務回顧及本集團採用主要財務表現指標對其表現的分析載於本年報第5至20頁的管理層討論及分析。該節構成本董事會報告書一部分。

#### 環境政策及表現

我們的生產過程主要涉及生產和裝嵌元件，我們經營的行業並非高度污染的行業。我們於中國的營運受限於多項環保法律及法規，包括環境保護法、大氣污染防治法、水污染防治法及其實施細則、建設項目環境保護管理條例、建設項目竣工環境保護驗收管理辦法等。根據該等法律及法規，排放及處理污染物以及有毒及有害物質(包括製造商排放的廢水、固體廢棄物及廢氣)均須符合適用的國家及地方標準。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團一直致力遵守該等適用的標準以及遵守上述環境保護法律及法規。此外，於報告期間，本集團於履行該等法律及法規時並無產生任何重大成本。

本公司將環保事務作為其首要工作之一。本集團已制定本公司的健康安全環境管理系統，其目標為使其業務營運不會對環境造成任何損害，並嚴格遵守健康安全環境政策。此外，本集團多間附屬公司已取得北京中油健康安全環境認證中心及ABS Quality Evaluations Inc.頒發的認證，顯示其環境管理系統，特別是其鑽井、海上鋪管、海上技術服務活動均符合ISO 14001標準的規定。

為客戶提供服務時，海隆不僅遵守其營運所在地適用的地方環境法律及法規，更盡力優化其經營程序及採用新技術以協助客戶減廢及削減廢物處理成本，即使客戶有責任處理其經營活動所產生的廢物(例如岩屑、廢棄泥漿、溫室氣體排放等)。自二零零八年創立以來，海隆及其境外附屬公司並無收到客戶或地方政府任何投訴或判處罰款。

我們的營運涉及焊接、處理重型機器和元件，以及有害化學品。因此，我們的僱員可能面對各種工傷及事故的風險。我們受職業健康和 safety 規則及規例所規限，包括安全生產法、中華人民共和國職業病防治法，以及生產安全事故報告和調查處理條例。我們已建立健康安全環境及制定工作安全政策和管理系統，以確保我們營運的所有部分符合現行職業、安全及健康法律及法規。此外，本集團若干附屬公司已取得美國船級社(ABS)及北京中油健康安全環境認證中心認證，顯示其健康及安全管理系統，特別是其鑽井、海上鋪管、海上技術服務活動均符合有關職業、健康及安全系統的若干國際標準(例如OHSAS 18001)的規定。此外，海隆的海洋鋪管起重船海隆106號安全管理系統已獲ABS認證，其已遵守國際船舶安全營運和防止污染安全管理守則的規定。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，我們並無發生任何對業務及營運造成重大不利影響的主要工作相關損傷或傷亡事故。

本集團亦已實施多項措施，以減少本集團辦公室產生的排放物，例如透過關掉電燈及電器減少耗能及使用LED光源、實行雙面打印及複印、設置回收箱、提倡使用環保紙等。

### 遵守相關法律及法規

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團已制定遵規程序，確保遵從適用的法律、規則及法規，特別是對本集團有重大影響者。

就環境事務、職業健康及安全方面，本集團須受多項有關環保及工作場地安全的法律及法規所規限。誠如上文「環境政策及表現」一節所述，截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團一直致力遵守排放及處理污染物以及有毒及有害物質的適用標準以及遵守適用的環境保護法律及法規。就生產安全方面，本集團已制定政策及措施，以預防及消除職業病危害及確保安全生產環境，包括：(i)指定員工負責管理安全生產；(ii)向有關員工提供適當的安全教育及培訓，以確保該等員工擁有生產安全所需知識及管理技術；(iii)於危險設備及裝置設立合適的安全標誌；(iv)確保與安全相關的設備符合國家或行業標準；及(v)建立職業病危害事故應急救援計劃。

我們的業務涉及生產危險化學品以及特種設備(如壓力管道)的生產、使用及檢驗。根據工業產品生產許可證管理條例等相關法律及法規的規定，我們須於生產該等產品及設備前向指定機關取得生產許可證。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團於開始生產危險化學品及特種設備前已向相關機關取得必需的生產許可證。

就僱員的權利及權益方面，本集團一向致力遵守中華人民共和國勞動法及中華人民共和國勞動合同的規定以及有關僱員權利的其他境外相關法律及法規，以保障所有僱員的權利及權益。所有中國全職僱員均受到由中國政府營運的國家管理退休福利計劃所保障，退休後每年可收取退休金。本集團已按照相關法律的規定每年向國家管理的退休福利計劃作出供款。本集團亦已為於香港工作的所有全職僱員作出強制性公積金定額供款。

在稅務方面，本集團須繳納多項稅項。該等稅項及本集團遵守該等適用稅法的詳情載於本年報綜合財務報表附註24。

在企業合規方面，於報告期間，本集團已就(其中包括)資料披露及企業管治遵守公司條例、香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)、證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)及企業管治守則(「企業管治守則」)的規定。本集團已採納上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)。本公司留意到聯交所宣佈企業管治守則的修訂於二零二二年一月一日生效。董事會將審閱及改善其企業管治常規，從而確保本集團繼續滿足企業管治守則的要求。

### 與利益相關者的主要關係

本公司一向積極履行其社會責任。本集團提供優質產品及服務，致力建立良好的對內對外企業關係，並建立和諧企業，履行其對客戶、僱員、股東及社區的責任。

與客戶的關係 - 我們的客戶主要包括多名主要的中國和國際油氣公司。我們提供優質的產品、服務及售後服務，與多間中國最大油氣公司維持良好而鞏固的關係。我們亦與該等客戶維持定期溝通，以瞭解其關注的問題、遵從的標準及行業趨勢。迄今為止，我們的表現深獲客戶嘉許。

與僱員的關係 - 本集團致力為僱員提供安全、高效及和諧的工作環境，並以此深感自豪。本集團落實合適安排、培訓課程及指引，以確保工作環境健康及安全。本集團為其僱員提供定期職業健康及安全檢查及培訓。僱員被視為本集團最重要及珍貴的資產。管理層定期與僱員代表會面，以瞭解員工關注的事項。本集團人力資源管理的目標藉提供優厚的薪酬福利條件及推行具有相應激勵機制的完善績效考核體系，以認可及獎勵有表現的員工，並提供適當的培訓及晉升機會，協助彼等在本集團內發展事業及晉升。

與股東的關係 - 本集團深明保障股東權益以及與股東維持有效溝通的重要性。本集團相信與股東的溝通是雙向的，致力確保資料披露的質量及效率，與其股東保持定期溝通以及細心聆聽股東的意見及回饋。這些工作可透過股東週年大會、股東特別大會、公司通訊、中期報告及年報以及業績公告達成。

與社區的關係 - 本集團積極參與社區活動，並與多間慈善機構合作，以改善社區福利及社會服務。本集團相信，鼓勵員工參與廣泛的慈善活動將提高及推動對社區的關懷。

## 主要風險及不確定因素

國內及國際石油及天然氣價格波動 - 經濟境況、市場的不明朗因素以及多項超出我們控制範圍的因素，包括主要產油國的行動以及其他能源的價格及供應，可能降低世界各國對石油及天然氣的需求並導致石油及天然氣價格波動。例如，由於持續爆發的新型冠狀病毒對全球需求的負面影響及歐佩克與俄羅斯未能就減產達成協議，原油價格出現劇烈波動。石油及天然氣價格的任何下跌，即使是短時間，仍會令油氣公司減少或縮減在勘探、鑽探及生產活動方面的開支，因而導致我們的鑽探相關產品及油田服務在中國及海外市場的銷量下降、價格下跌，對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

未能重續我們作為主要客戶供應商的證書 - 我們是中石油及中石化等主要客戶的認可供應商。我們必須具備此資格，方能向主要客戶附屬公司或分支機構的油田銷售我們的產品。然而，倘本集團(其中包括)延遲交付、出現營運問題、未能提供售後服務、或財務業績未如理想，則此資格或會被吊銷。倘我們的主要客戶吊銷或終止我們此項資格，或我們未能重續此資格，則我們的業務、財務狀況及經營業績或會受到不利影響。

油氣管道項目的延期或改期 - 我們自銷售鑽杆、塗層塗料及相關服務錄得大部分收入。規劃及建設中的石油和天然氣管道項目可能會因多種原因而延期或改期，這些因素包括管道營運商業務策略改變、出現技術困難、發生自然災害、監管機構推遲審批或預算受限。如果我們計劃向其供應產品及服務的客戶出現任何重大項目延期或改期，則我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大影響。

未能發展或採納新生產技術 - 油氣行業競爭激烈且與行業相關的生產技術發展迅速。由於客戶的要求，相關技術及市場趨勢可能變動，本集團或未能及時正確預測該等趨勢或及時開發或採納有競爭力的技術(無論內部開發或透過許可的方式取得)。即使本集團投入大量資源、時間及資金以回應及適應油氣業的技術發展及變動，仍無法保證本集團將可成功充分回應及適應相關技術及行業發展。倘本集團不能成功回應技術及行業發展，則我們的業務、經營業績及競爭力可能受到影響。



















































































































































## 12 存貨

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
原材料	528,188	632,141
在產品	78,633	79,246
產成品	429,395	276,346
包裝物	1,410	505
低值易耗品	13,255	13,017
	<b>1,050,881</b>	1,001,255

存貨成本於截至二零二一年十二月三十一日止年度確認為銷售成本的金額共計約人民幣743,439,000元(二零二零年：人民幣773,047,000元(附註18))。

## 13 金融資產和金融負債

本集團持有以下金融工具：

		於十二月三十一日	
		二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
金融資產			
以公平值計量且其變動計入損益的金融資產	(a)	–	23,377
以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	(b)	132,897	89,629
衍生金融工具	(d)	1,499	–
以攤餘成本計量的金融資產			
–貿易及其他應收款項	(c)	1,663,545	1,682,031
–現金及現金等價物	(e)	628,805	697,463
–受限制資金	(e)	60,379	77,616
		<b>2,487,125</b>	2,570,116
金融負債			
借款	(f)	3,039,861	3,125,515
貿易及其他應付款項	(g)	736,348	906,793
		<b>3,776,209</b>	4,032,308

### 13 金融資產及金融負債(續)

#### (a) 以公平值計量且其變動計入損益的金融資產

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
擔保浮動利率金融產品	-	23,377

本集團附屬公司海隆石油工業集團有限公司購買的擔保浮動收益金融產品用於為一張二零二零年應付、二零二一年到期的票據提供擔保。

以公平值計量且其變動計入損益的金融資產在合併現金流量表的「投資活動」中作為部分營運資金變動列報。

以公平值計量且其變動計入損益的金融資產的公平值變動計入損益表的「財務成本 - 淨額」(附註23)。

該產品公平值乃基於其未來現金流量之現值。

#### (b) 以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應收票據	132,897	89,629

於二零二一年十二月三十一日，公平值為人民幣132,897,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣89,629,000元)的應收票據被確認為以公平值計量且其變動計入其他綜合收益，因為本集團持有應收票據用於收取合同現金流量和於二零二零年出售，其中該現金流量僅代表支付的本金和利息。截至二零二一年十二月三十一日止年度，以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的公平值利得為人民幣2,375,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣681,000元)。

### 13 金融資產及金融負債(續)

#### (c) 貿易及其他應收款項

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
貿易應收款項(i)	1,526,001	1,648,449
-應收關聯方款項(附註29(c))	10,512	10,102
-應收第三方款項	1,515,489	1,638,347
減：應收款項損失準備(ii)	(129,166)	(204,516)
貿易應收款項 - 淨額	1,396,835	1,443,933
其他應收款項(iii)	263,964	235,352
應收股息(附註29(c))	2,746	2,746
貿易及其他應收款項 - 淨額	1,663,545	1,682,031

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團的貿易及其他應收款項的公平值與其賬面值相若。

於二零二一年十二月三十一日，本集團的貿易應收款項人民幣1,694,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣4,118,000元)已用於取得金融機構借款的抵押(附註13(f)(i))。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團的貿易及其他應收款項的賬面值以下列貨幣計值：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
-美元	753,417	836,873
-人民幣	471,748	466,293
-盧布	320,683	254,408
-奈拉	37,918	30,602
-迪拉姆	36,755	75,353
-加元	32,899	6,172
-新索爾	3,511	5,135
-列克	2,907	27
-盧比	2,136	5,483
-林吉特	282	199
-堅戈	-	531
-其他幣種	1,289	955
	1,663,545	1,682,031

\* RUB - 俄羅斯盧布，NGN - 尼日利亞奈拉，AED - 阿拉伯聯合酋長國迪拉姆，CAD - 加拿大加元，PEN - 秘魯新索爾，ALL - 阿爾巴尼亞列克，PKR - 巴基斯坦盧比，MYR - 馬來西亞林吉特，KZT - 哈薩克斯坦堅戈，HKD - 港元，OMR - 阿曼裏亞爾，UAH - 烏克蘭格裏夫納。

### 13 金融資產及金融負債(續)

#### (c) 貿易及其他應收款項(續)

- (i) 於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，貿易應收款項(損失準備前)根據發票日期的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
貿易應收款項總額		
-90天以內	703,557	617,547
-90天以上180天以內	211,797	154,954
-180天以上360天以內	163,731	243,305
-360天以上720天以內	191,528	337,770
-720天以上	255,388	294,873
	<b>1,526,001</b>	1,648,449

- (ii) 貿易應收款項損失準備變動如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於一月一日(附註3.1)	(204,516)	(105,269)
應收款項損失準備	(54,787)	(131,994)
個別計提應收款項減值轉回	76,868	-
損失準備核銷	53,269	32,747
於十二月三十一日	<b>(129,166)</b>	(204,516)

- (iii) 其他應收款項明細如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應收關聯方款項(附註29(c))	123,532	96,196
押金	56,354	64,699
員工借款	15,970	20,872
增值稅退稅	8,169	7,367
其他	59,939	46,218
	<b>263,964</b>	235,352

其他應收款的減值撥備參見附註3.1(b)。

### 13 金融資產及金融負債(續)

#### (d) 衍生金融工具

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
交叉貨幣互換	1,499	-

二零二一年，該集團與商業銀行進行交叉貨幣互換。截至二零二一年十二月三十一日的未決交叉貨幣互換的主要金額為12,375,280.37美元(二零二零年十二月三十一日：無)，將於二零二二年十一月二十三日結算。外匯掉期公允價值變動產生的收益和損失在合併損益表中的「財務成本 收入」中確認，參見附註23。

#### (e) 現金及現金等價物及受限制資金

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
銀行存款和庫存現金(i)	689,184	775,079
減：受限制資金(ii)	(60,379)	(77,616)
現金及現金等價物	628,805	697,463

### 13 金融資產及金融負債(續)

#### (e) 現金及現金等價物及受限制資金(續)

- (ii) 受限制資金為存放於獨立儲備賬內的保證金，以抵押予銀行作為發出應付票據及銀行擔保等貿易融資之用，或為銀行借款協議下的保證金(附註13(f))。

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
銀行存款及庫存現金以下列幣種計價：		
-美元	311,295	408,732
-人民幣	201,728	252,479
-加元	51,058	18,113
-盧比	45,061	41,026
-盧布	39,319	25,333
-奈拉	17,846	15,226
-迪拉姆	10,587	5,472
-烏克蘭格裏夫納	7,046	4,368
-港元	2,246	1,832
-新索爾	2,225	1,465
-堅戈	-	314
-其他幣種	773	719
	<b>689,184</b>	<b>775,079</b>
受限制資金以下列幣種計價：		
-人民幣	38,233	50,302
-美元	19,981	26,752
-迪拉姆	1,496	373
-盧布	669	125
-阿曼裏亞爾	-	64
	<b>60,379</b>	<b>77,616</b>

將以人民幣計值的結餘兌換為外幣並將該等資金匯出中國須遵守中國政府頒布的外匯管理條例及法規。

### 13 金融資產和金融負債(續)

#### (f) 借款

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
<b>非流動</b>		
銀行借款 - 有抵押(i)	162,162	25,764
二零二四年票據 - 有抵押(ii)	2,347,987	-
減：一年內到期的非流動借款 - 有抵押(i)	(77,640)	(2,090)
	<b>2,432,509</b>	23,674
<b>流動</b>		
銀行借款 - 有抵押(i)	529,712	157,145
銀行借款 - 無抵押	-	19,352
二零二零年票據(ii)	-	1,077,352
交叉違約借款(ii)	-	1,845,902
一年內到期的非流動借款 - 有抵押(i)	77,640	2,090
	<b>607,352</b>	3,101,841
	<b>3,039,861</b>	3,125,515

#### (i) 銀行借款 - 有抵押

於二零二一年十二月三十一日，人民幣104,784,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣70,969,000元)的銀行借款乃以本集團銀行承兌票據和商業承兌票據抵押。

於二零二一年十二月三十一日，人民幣30,704,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣12,640,000元)的金融機構借款乃以本集團人民幣1,694,000元的貿易應收款項(二零二零年十二月三十一日：人民幣4,118,000元)和人民幣43,471,000元的未來貿易應收款項(二零二零年十二月三十一日：人民幣14,792,000元)抵押。

二零一八年，海隆石油服務有限公司簽訂了壹份金額為36,000,000美元的美元貸款協議，該協議由中國出口信用保險公司(「國家政策性保險機構信保」)投保，並享受優惠利率。截至二零二零年十二月三十一日，共提取25,625,000美元，其中二零二一年間償還了5,940,000美元，其餘將於二零二年至二零二五年全部償還。

截至二零二一年十二月三十一日，銀行借款餘額人民幣556,380,000元(二零二零年十二月三十一日：

### 13 金融資產和金融負債(續)

#### (f) 借款(續)

##### (ii) 優先票據

於二零一七年六月，本公司以折讓價99.339%發行了總額為250,000,000美元的三年期優先票據(「原始票據」)。由本集團某些附屬公司擔保的優先票據於二零一七年六月二十二日起按年利率7.25%計息，自二零一七年十二月二十二日起於每年的六月二十二日和十二月二十二日每半年支付一次。

於二零一八年一月十八日，本公司除原始票據之外，發行了金額為60,000,000美元的三年期優先票據(「額外票據」)(以下統稱「二零二零年票據」)。由本集團若干附屬公司擔保的額外票據按年利率7.25%計息，每半年支付一次。二零二零年票據於二零一七年六月二十三日在聯交所上市，並於二零二零年六月二十二日到期而退市。

二零一九年九月，本公司以折讓價99.480%發行了總額為200,000,000美元的三年期優先票據，即二零二零年票據，其中144,886,000美元已用於清算上述二零二零年票據的一部分，因此，本金總額為165,114,000美元的二零二零年票據仍未償還，應於二零二零年六月二十二日償還。由本集團某些附屬公司擔保的二零二零年票據於二零一九年九月二十六日起按年利率8.25%計息，自二零二零年三月二十六日起於每年的三月二十六日和九月二十六日每半年支付一次。

於二零二零年十二月三十一日，本金總額165,114,000美元的二零二零年債券尚未按照發行文件的還款時間表償還。此事構成違約事件，並導致於二零二零年十二月三十一日，人民幣18.46億元的交叉違約借款可應貸方要求立即償還。因此，交叉違約借款的非流動部分的原始償還到期日為二零二一年十二月三十一日後，共人民幣14.10億元，截至二零二零年十二月三十一日被歸類為流動負債。

於二零二一年五月十八日(「重組生效日」)，本公司成功完成對優先票據的重組。二零二零年票據和二零二二年票據已於重組生效日失效，新票據(「二零二四年票據」)已於二零二一年五月二十日在新加坡交易所證券有限公司發行並上市。二零二零年票據和二零二二年票據的金額及相關應付利息已直接轉入二零二四年票據本金。二零二四年票據的總金額為398,945,000美元，其中21,600,000美元的到期日為二零二一年十一月十五日，其餘的到期日為二零二四年十一月十八日。二零二四年票據的年利率為9.75%，每半年支付一次。此外，本集團亦能按合約安排及時償還或續借其他銀行的貸款。

管理層認為，公司將能夠通過在到期日前發行新的優先票據來替代二零二四年票據，或在需要時通過尋求外部股權融資或出售某些資產來償還二零二四年票據。

### 13 金融資產和金融負債(續)

#### (f) 借款(續)

##### (iii) 借款 - 貨幣

本集團的借款以下列貨幣計值：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
借款：		
-美元	2,470,405	2,526,423
-人民幣	516,887	554,141
-盧布	52,369	44,746
-加元	200	205
	<b>3,039,861</b>	3,125,515

##### (iv) 借款 - 利率和到期日

本集團借款所面臨的利率變動風險以及原始合約重新定價日期或到期日(以較早者為)准如下：

	六個月或以下 人民幣千元	六個月至十二個月 人民幣千元	一年至五年 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二一年十二月三十一日	468,649	138,703	2,432,509	3,039,861
於二零二零年十二月三十一日	2,858,574	117,921	149,020	3,125,515

借款的到期日如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
即期或1年內	607,352	3,101,841
1至2年	39,163	23,469
2至5年	2,393,346	205
	<b>3,039,861</b>	3,125,515

### 13 金融資產和金融負債(續)

#### (f) 借款(續)

##### (iv) 借款 - 利率和到期日(續)

於各資產負債表日，加權平均實際年利率如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年	二零二零年
借款 - 流動		
- 人民幣	4.11%	4.15%
- 歐元	-	1.38%
- 盧布	5.85%	-
- 美元	3.76%	8.56%
借款 - 非流動		
- 盧布	-	4.79%
- 美元	9.23%	-

##### (v) 借款 - 公平值

對於大部分借款而言，賬面值與其公平值並無重大差異，因為該等借款的應付利息或接近於現行市場利率或借款性質為短期借款。重大差異僅適用於以下借款：

	於二零二一年十二月三十一日	
	賬面值 人民幣千元	公平值 人民幣千元
二零二四年票據	2,347,987	1,996,846

##### (vi) 借款 - 借貸額度

本集團有以下未動用的銀行借貸額度：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
美元借貸額度	-	19,573
人民幣借貸額度	309,737	341,782
盧布借貸額度	61,750	18,456
	371,487	379,811

13 金融資產和金融負債(續)  
(g) 貿易及其他應付款項

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應付票據	8,426	11,017
貿易應付款項：	455,066	444,289
–應付第三方款項	435,402	426,206
–應付關聯方款項(附註29(c))	19,664	18,083
其他應付款項：	69,440	167,110
–應付關聯方款項(附註29(c) (i))	9,017	26,331
–應付第三方款項(附註17(c) (ii))	60,423	140,779
應付員工薪酬及福利	33,680	31,934
應付利息	35,067	169,401
應計稅項(所得稅除外)	116,293	59,538
應付股息	10,496	10,496
其他負債	7,880	13,008
	<b>736,348</b>	906,793

- (i) 於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，有關收購海隆石油技術服務有限公司的額外權益的未付現金對價為人民幣938,000元，收購於二零一四年五月八日完成(附註29(c))。

**13 金融資產和金融負債(續)****(g) 貿易及其他應付款項(續)**

- (ii) 於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，尚未付給Kamelon LLC有關收購俄羅斯塗層業務(收購於二零一四年十二月一日完成)的現金對價款項為200,000美元。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團所有貿易及其他應付款項不收取利息，且由於在短時間內到期，故賬面值(非金融負債之應付利息、應付員工薪酬及福利、除所得稅之外應計稅項除外)與其公平值相若。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，貿易及其他應付款項按下列貨幣計值：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
-人民幣	433,788	536,096
-美元	185,532	300,352
-盧布	67,063	26,427
-迪拉姆	21,063	30,304
-盧比	7,852	3,802
-比爾	6,968	1,815
-阿曼裏亞爾	4,144	158
-奈拉	3,460	3,372
-列克	2,781	1,656
-烏克蘭格裏夫納	2,485	1,432
-加元	454	103
-林吉特	85	69
-堅戈	-	1,150
-其他幣種	673	57
	<b>736,348</b>	<b>906,793</b>



## 16 普通股

	普通股數量	普通股面值 (港元)	普通股等值面值 (人民幣)
於二零二零年十二月三十一日和 二零二一年十二月三十一日	1,696,438,600	169,643,860	141,975,506

## 17 其他儲備

	法定儲備 人民幣千元	合併儲備 人民幣千元	購股權儲備 人民幣千元	股本溢價 人民幣千元	以公平值計量 且其變動計入 其他綜合收益			總計 人民幣千元
					的金融資產 人民幣千元	股本贖回儲備 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	
於二零二零年一月一日	109,010	(496)	47,153	1,174,080	(3,081)	702	(43,553)	1,283,815
轉撥至法定儲備 <sup>(a)</sup>	5,250	-	-	-	-	-	-	5,250
其他綜合收益	-	-	-	-	681	-	-	681
放棄認股權 <sup>(b)</sup>	-	-	(1,064)	1,064	-	-	-	-
於二零二零年十二月三十一日	114,260	(496)	46,089	1,175,144	(2,400)	702	(43,553)	1,289,746
於二零二一年一月一日	114,260	(496)	46,089	1,175,144	(2,400)	702	(43,553)	1,289,746
轉撥至法定儲備 <sup>(a)</sup>	9,748	-	-	-	-	-	-	9,748
其他綜合收益	-	-	-	-	2,375	-	-	2,375
於二零二一年十二月三十一日	124,008	(496)	46,089	1,175,144	(25)	702	(43,553)	1,301,869

## 17 其他儲備(續)

### (a) 法定儲備

根據中國相關法例及法規以及現時組成本集團且於中國註冊成立的公司(「中國附屬公司」)的章程細則,須於分派淨利潤前撥出中國附屬公司的年度法定淨利潤(抵銷根據中國會計準則釐定的任何過往年度的虧損後)10%至法定盈餘儲備。當法定盈餘儲備的餘額達到中國附屬公司股本的50%時,股東可酌情決定是否進行進一步撥款。法定盈餘儲備可用於抵銷過往年度的虧損(如有),並可通過根據股東的現有持股量按比例發行新股或通過增加彼等目前所持股份的面值轉換為股本,惟於有關發行之後所剩的法定盈餘儲備餘額不少於股本的25%。

截至二零二一年十二月三十一日止年度,人民幣9,748,000元(二零二零年:人民幣5,250,000元)由若干中國附屬公司的淨利潤劃撥至法定盈餘儲備。

### (b) 購股權儲備

於二零一三年五月十日舉行之周年股東大會上,各股東採納一項購股權計劃(「二零一三年度購股權計劃」),根據該計劃,可認購購股權不超過本公司已發行股份總額的5%普通股。該二零一三年度購股權計劃旨在激勵或獎勵本集團若干董事及職工對本集團所作出的貢獻。於二零一四年二月五日,根據二零一三年度購股權計劃,本集團總計19,980,000股普通股的購股權被授予給本集團的某些職工。

為換取獲授予購股權而提供服務的公平值於相應等待期內按照直線法計入費用。購股權以授予日的公平值計量。本公司向本集團附屬公司的職工授予其權益工具的期權,被視為資本投入。本公司按照授予日購股權的公平值衡量附屬公司僱員的貢獻,並作為本公司對附屬公司的新增投資於等待期相應計入本公司對附屬公司的投資並貸記權益。

#### (i) 二零一三年度購股權計劃

根據二零一三年度購股權計劃,未行權購股權之變動及行權價列示如下:

	行權價 (每股港元)	未行權購股權	
		截至十二月三十一日止年度	
		二零二一年	二零二零年
期初	5.93	15,350,700	16,058,100
收回	5.93	-	(707,400)
期末	5.93	15,350,700	15,350,700

## 17 其他儲備(續)

### (b) 購股權儲備(續)

#### (i) 二零一三年度購股權計劃(續)

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，未行權購股權(到期日：二零二四年二月四日)之等待期及行權價格如下：

等待期	行權價 (每股港元)	未行權購股權 截至十二月三十一日止年度	
		二零二一年	二零二零年
二零一五年二月五日	5.93	<b>3,070,140</b>	3,070,140
二零一六年二月五日	5.93		

## 17 其他儲備(續)

### (c) 為收購附屬公司支付給所有者的對價

二零一九年，為收購附屬公司支付給所有者的對價為：

- (a) 海隆石油工業集團有限公司以對價人民幣25,140,000元收購上海圖博可特石油管道塗層有限公司49%的非控制性權益，其中人民幣9,340,000元已於二零二零年支付，剩餘餘額人民幣15,800,000元已於二零二一年結清。
- (b) 海隆技術有限公司以對價人民幣4,984,000元收購江蘇圖博可特曙光塗層有限公司8.04%的非控制性權益，其中人民幣784,000元已於二零一九年支付，剩餘餘額人民幣4,200,000已於二零二零年一月結清。

## 18 按性質分類的費用

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
製成品及在製品之存貨變動(附註12)	(152,436)	(79,894)
使用原材料及消耗品(附註12)	934,917	852,941
職工福利費(附註19)	574,691	574,409
分包成本	257,859	153,292
折舊(附註6)	267,498	341,157
公共設施及電力	134,983	137,334
運輸開支	125,260	114,848
諮詢開支	116,423	76,839
研發開支	54,868	42,616
短期經營租賃開支	42,237	50,457
招待費	39,769	25,996
差旅及通訊開支	38,340	34,283
長期待攤費用攤銷	24,717	31,309
稅項及徵費	20,663	12,838
營銷及推廣開支	20,007	13,765
使用權資產攤銷(附註7)	11,575	23,114
銷售佣金	8,280	9,137
審計師薪酬	8,266	4,983
- 審計服務費	4,100	4,350
- 非審計服務費	4,166	633
無形資產攤銷(附註8)	7,811	6,909
銀行手續費	6,079	9,850
雜項	12,235	11,618
銷售成本、銷售及營銷成本以及行政開支總額	<b>2,554,042</b>	2,447,801

## 19 僱員福利開支

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
薪金	478,930	483,455
社會保險，養老保險，住房公積金及其他費用(i)	95,761	90,954
	<b>574,691</b>	574,409

(i) 養老保險 - 固定繳款計劃

截至二零二一年十二月三十一日止年度，集團無棄權供款以抵銷現有供款(二零二零年：無)。

(a) 五位最高薪酬人士

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團的五位最高薪酬人士中包括兩位董事(二零二零年：兩位)，其酬金請見下文呈列的分析，於年內應付其餘三位(二零二零年：三位)人士的薪酬情況如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
薪金	2,256	2,149
酌情花紅及津貼	1,484	1,484
社會保險 - 固定繳款計劃	-	-
社會保險 - 設定受益計劃	152	11
社會保險，住房公積金及其他員工福利	202	167
	<b>4,094</b>	3,811

酬金介乎下列範圍：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
酬金範圍：		
0至1,000,000港元	-	-
1,000,001港元至1,500,000港元	-	2
1,500,001港元至2,000,000港元	3	1
2,000,001港元至2,500,000港元	-	-
2,500,001港元至3,000,000港元	-	-
	<b>3</b>	3

董事或最高薪酬人士概無從本集團收取任何酬金作為加入本集團、加入本集團後、離開本集團的獎金或作為離職補償。

## 20 董事利益和權益

### (a) 董事及主要行政人員的薪酬

各董事及主要行政人員薪酬載列如下：

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	作為董事(不管是本公司或其附屬公司企業)提供服務而支付或應收的酬金											
											因董事提供 與本公司或 其附屬公司	
											因接受 管理相關的 僱員對退休 董事職位 其他服務而	
	袍金	薪金	酌情花紅 及津貼	固定繳款 計劃	社會保險 - 設定受益 計劃	社會保險 - 及其他員工 福利	住房公積金	津貼	購股權	福利計劃的 供款	已付或應收 酬金	已付或應收 的酬金
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至二零二一年 十二月三十一日止年度												
張軍	-	807	687	-	25	36	-	-	-	-	-	1,555
汪濤	-	730	588	-	49	71	-	-	-	-	-	1,438
張妹嫻	199	442	492	15	21	21	-	-	-	-	-	1,190
曹宏博	-	457	400	-	31	48	-	-	-	-	-	936
楊慶理	199	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	199
王濤	199	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	199
黃文宗	199	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	199
施哲彥	199	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	199

## 20 董事利益和權益(續)

### (a) 董事及主要行政人員的薪酬(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度：

	作為董事(不管是本公司或其附屬公司企業)提供服務而支付或應收的酬金												
	袍金	薪金	酌情花紅 及津貼	固定繳款 計劃	社會保險 - 社會保險 - 設定受益 計劃	社會保險 - 社會保險 - 及其他員工 福利	住房公積金	津貼	購股權	僱員對 退休福利 計劃的 供款	因接受 董事職位 已付或應收 酬金	管理相關的 其他服務而 已付或應收 的酬金	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至二零二零年 十二月三十一日止年度													
張軍	-	730	687	-	2	36	-	-	-	-	-	-	1,455
汪濤	-	721	588	-	4	70	-	-	-	-	-	-	1,383
張妹嫻	208	916	-	16	21	12	-	-	-	-	-	-	1,173
曹宏博*	-	606	400	-	3	33	-	-	-	-	-	-	1,042
楊慶理	208	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	208
王濤	208	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	208
黃文宗	208	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	208
施哲彥	208	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	208
袁鵬斌**	104	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	104
	1,144	2,973	1,675	16	30	151	-	-	-	-	-	-	5,989

\* 於二零二零年八月二十八日任命

\*\* 於二零二零年六月十九日退休

### (b) 董事於交易、安排或合同中的重大權益

於年末或本年度任何時間，本公司董事概無與本集團簽訂任何涉及本集團業務且直接或者間接擁有重大權益之重要交易、安排及合同。

## 21 其他收益

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
政府補助	8,852	-

## 22 其他利得（損失）- 淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
出售附屬公司的淨利得(a)	91,882	-
保險賠償(b)	50,026	-
政府補助	-	1,844
出售不動產、工廠及設備的利得（損失）- 淨額	6,955	(6,589)
匯兌損失	(76,746)	(175,487)
其他	(265)	(7,070)
	<b>71,852</b>	<b>(187,302)</b>

- (a) 於二零二一年六月一日，海隆石油工業集團有限公司將其南通海隆鋼管有限公司95%的股權轉讓予第三方，總對價為人民幣300萬元。本集團於本次出售所獲利潤約為人民幣700萬元。所有的對價於二零二一年收回。

於二零二一年六月二十五日，海隆管道工程技術服務有限公司將其上海海隆特種鋼管有限公司70%的股權轉讓予第三方，總對價人民幣10,348萬元。本集團於本次出售所獲利潤約為人民幣5,800萬元。所有的對價於二零二一年收回。轉讓後，本集團持有上海海隆特種鋼管有限公司30%的股權，上海海隆特種鋼管有限公司成為本集團的關聯企業，本集團對上海海隆特種鋼管有限公司30%股權進行重新核算，獲得收益約2,700萬元。

- (b) 於二零二一年十二月十日，Hilong Oil Service & Engineering Ecuador CIA. Ltd.收到保險索賠7,072,641美元(折合人民幣50,026,000元)，用於賠償鑽井平台墜海損失。

## 23 財務成本 - 淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
財務收入：		
-銀行存款的利息收入	3,612	5,295
-以公平值計量且其變動計入損益的金融資產的公平值利得	439	377
-交叉貨幣掉期公平值利得	1,499	-
-外匯遠期合同公平值利得	-	8,013
	<b>5,550</b>	13,685
財務成本：		
-優先票據及其他借款利息費用	(272,046)	(261,807)
-二零二四年票據發行成本	(107,139)	-
-租賃負債利息費用	(888)	(1,637)
-匯兌利得	56,736	159,106
	<b>(323,337)</b>	(104,338)
財務成本 - 淨額	<b>(317,787)</b>	(90,653)

## 24 所得稅費用

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
當期所得稅	60,804	62,404
遞延所得稅(附註11)	34,929	6,508
所得稅費用	<b>95,733</b>	68,912

## 24 所得稅費用(續)

綜合收益表列示的實際所得稅開支與就除所得稅前利潤應用適用稅率所得款額兩者計算的差異對賬如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
除所得稅前利潤 (虧損)	143,328	(229,785)
按各集團實體適用的法定稅率計算的稅項	52,729	(20,238)
以下各項的稅務影響：		
不可扣稅開支	(9,608)	(5,830)
額外扣減的研發開支(b)	(9,737)	(7,012)
稅率下調的稅務影響	205	-
使用早前未確認的稅損	(11,174)	(10,114)
附屬公司未確認稅項虧損	73,318	112,106
稅項開支	95,733	68,912

本公司於開曼群島根據開曼群島公司法註冊成立為獲豁免有限責任公司，並因此獲豁免繳納開曼群島所得稅。

於英屬維爾京群島、迪拜、阿布扎比及馬來西亞納閩島註冊成立之公司根據有關法律及法規無須繳納任何所得稅。

於香港註冊成立之公司在二零一八年四月一日之前所得稅稅率為16.5%。

根據兩級制利得稅度，自二零一八年四月一日起，香港利得稅按首筆2,000,000港元的8.25%及估計應課稅利潤餘額的16.5%計算。

於其他地方註冊成立之公司(除中國內地)按截至二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日止年度其營運地現行之所得稅稅率15%至35%繳納所得稅。

本集團在中國內地之營運活動的所得稅已根據現行法例、詮釋及慣例，按年內之估計應課稅利潤及適用稅率計提準備。本集團位於中國內地之附屬公司之適用企業所得稅稅率為25%。

若干附屬公司符合高新技術企業資格或註冊於中國大陸西部並屬鼓勵類產業，享有稅率為15%之優惠所得稅。

根據中國企業所得稅法(「所得稅法」)，於中國內地成立的外資企業向境外投資者宣派股息將被徵收10%預扣稅。該規定自二零零八年一月一日起生效，並適用於二零零七年十二月三十一日之後產生的盈利。因此，本集團須就於中國內地成立的附屬公司於二零零八年一月一日起所得盈利派發股息繳納預扣稅。

## 24 所得稅費用(續)

根據中國內地和香港特別行政區關於對所得避免雙重徵稅和防止偷漏稅的安排，如中國內地附屬公司的直接控股公司設立在香港，並可被視為「受益所有人」，則可按較低的5%稅率繳稅。海隆能源有限公司(「海隆能源」)為註冊於香港的公司，並為該等中國內地附屬公司的直接控股公司，已成功申請並獲得「受益所有人」資格。基於上文所述，當地稅務局同意海隆石油工業集團有限公司(所有其他中國附屬公司的中國控股公司)於二零一九年至二零二一年產生的盈利中向海隆能源分配的利潤可使用5%的預扣稅率。

同時，根據二零二一年十二月三十一日海隆石油工業集團有限公司的董事會決議，本公司之中國全資附屬公司產生的所有收益將永久用於再投資。因此，截至二零二一年十二月三十一日止年度，未確認的與本公司之中國內地附屬公司未匯返收益相關的遞延所得稅負債計人民幣5,473,000元。而在截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司之中國全資附屬公司已產生人民幣44,480,000元的虧損。因此，截至二零二一年十二月三十一日止年度，已轉回的與本公司之中國內地附屬公司的未匯返收益相關的遞延所得稅負債計人民幣2,224,000元。於二零二一年十二月三十一日，就與未匯返收益人民幣80,169,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣74,696,000元)相關的未確認遞延所得稅負債計人民幣1,603,380,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣1,493,920,000元)。

### (a) 免稅期內稅項減免及稅率下調的稅務影響

享有稅務優惠待遇之公司之實際所得稅稅率如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
上海海隆石油鑽具有限公司*	15%	15%
海隆石油鑽具(無錫)有限公司*	15%	15%
山西海隆石油技術有限公司*	15%	15%
江蘇圖博可特曙光塗層有限公司*	15%	25%
上海圖博可特石油管道塗層有限公司*	15%	15%
海隆管道工程技術服務有限公司*	15%	15%
盤錦遼河油田派普圖博可特塗層有限公司*	15%	15%
四川海隆石油技術有限公司*	15%	15%
上海博騰焊接材料有限公司*	15%	15%
盛隆石油管檢測技術有限公司*	15%	15%
海隆石油產品技術服務(上海)有限公司*	15%	15%
上海海隆複合鋼管製造有限公司*	15%	15%
海隆石油集團(上海)信息技術有限公司*	15%	15%

\* 上海海隆石油鑽具有限公司符合高新技術企業資格，於二零二一年至二零二三年三個年度享有稅率為15%之優惠所得稅。

\* 海隆石油鑽具(無錫)有限公司符合高新技術企業資格，於二零二一年至二零二三年三個年度享有稅率為15%之優惠所得稅。

## 24 所得稅費用(續)

### (a) 免稅期內稅項減免及稅率下調的稅務影響(續)

- \* 山西海隆石油技術有限公司符合高新技術企業資格，於二零一九年至二零二一年三個年度享有稅率為15%之優惠所得稅，並正在更新高新技術企業資格。
- \* 江蘇圖博可特曙光塗層有限公司符合高新技術企業資格，於二零二一年至二零二三年三個年度享有稅率為15%之優惠所得稅。
- \* 上海圖博可特石油管道塗層有限公司符合高新技術企業資格，於二零二零年至二零二二年三個年度享有稅率為15%之優惠所得稅。
- \* 海隆管道工程技術服務有限公司符合高新技術企業資格，於二零二一年至二零二三年三個年度享有稅率為15%之優惠所得稅。
- \* 盤錦遼河油田派普圖博可特塗層有限公司符合高新技術企業資格，於二零二一年至二零二三年三個年度享有稅率為15%之優惠所得稅。
- \* 四川海隆石油技術有限公司註冊於中國西部，並屬於鼓勵類產業，於二零二一年至二零二三年三個年度享有稅率為15%之優惠所得稅。
- \* 上海博騰焊接材料有限公司符合高新技術企業資格，於二零二一年至二零二三年三個年度享有稅率為15%之優惠所得稅。
- \* 盛隆石油管檢測技術有限公司符合高新技術企業資格，於二零二一年至二零二三年三個年度享有稅率為15%之優惠所得稅。
- \* 海隆石油產品技術服務(上海)有限公司符合高新技術企業資格，於二零二一年至二零二三年三個年度享有稅率為15%之優惠所得稅。
- \* 上海海隆複合鋼管製造有限公司符合高新技術企業資格，於二零一九年至二零二一年三個年度享有稅率為15%之優惠所得稅，並正在更新高新技術企業資格。
- \* 海隆石油集團(上海)信息技術有限公司符合高新技術企業資格，於二零一九年至二零二一年三個年度享有稅率為15%之優惠所得稅，並正在更新高新技術企業資格。

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本公司於中國的其他附屬公司並無獲得稅務減免及豁免。

### (b) 額外扣減研發開支

根據企業所得稅法，倘稅務機構批准，可基於實際研發開支獲得額外稅務扣減，該扣減金額從二零二一年一月一日按該等開支100%釐定。

## 25 每股收益（虧損）

### 基本每股收益（虧損）

基本每股收益（虧損）按普通股股東分佔年度淨利潤（虧損）除以年內已發行普通股加權平均數計算。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
本公司所有者應佔的利潤（虧損）（人民幣千元）	44,249	(298,806)
已發行普通股加權平均數（千股）	1,696,439	1,696,439
基本每股收益（虧損）（人民幣元每股）	0.0261	(0.1761)

### 稀釋每股收益（虧損）

稀釋每股收益（虧損）假設所有可稀釋的潛在普通股被兌換後，根據經調整的已發行普通股的加權平均股數計算。本公司有一雙道藥師席裏普連通喧就帶尊斥掩鑄絢鉛散息不奚 义轟 隴散 息不 普簡專 麻電駁 磧壘 貞 冉本灑場一醫繕頭

## 27 經營活動產生的現金

### (a) 除所得稅前利潤與經營所得現金淨額對賬

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年內除所得稅前利潤（虧損）	143,328	(229,785)
調整：		
- 不動產、工廠及設備折舊（附註6）	267,498	341,157
- 使用權資產攤銷（附註7）	11,575	23,114
- 無形資產攤銷（附註8）	7,811	6,909
- 長期資產攤銷（附註10）	24,717	31,309
- 應收款項減值損失（轉回）撥備（附註3.1(b)）	(16,763)	132,167
- 享有按權益法入賬的投資的利潤份額（附註9）	(768)	(5,101)
- 出售附屬公司及合營企業的利得（附註22）	(91,882)	-
- 財務成本（附註23）	321,399	95,948
- 出售不動產、工廠及設備的（利得）損失（附註22）	(6,955)	6,589
	659,960	402,307
營運資金變動：		
- 貿易及其他應收款項減少	70,940	372,998
- 以公平值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產（增加）減少	(111,862)	57,459
- 存貨的增加	(95,565)	(169,832)
- 受限制資金的增加	18,087	34,076
- 遞延收入減少	(3,939)	(3,573)
- 貿易及其他應付款項減少	(21,407)	(595,059)
	(143,746)	(303,931)
經營活動產生的現金	516,214	98,376

## 27 經營活動產生的現金(續)

27 經營活動產生的現金(續)  
(c) 淨債務對賬(續)

	融資活動所產生的負債					其他資產			總計
	一年內	一年後	租賃負債	應付股息	應付利息	現金及 現金等價物	受限制資金	以公平值計量	
	到期的借款	到期的借款						且其變動計入	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	損益的金融資產	人民幣千元	
於二零一九年十二月三十一日之									
債務淨額	(1,712,111)	(1,531,246)	(40,397)	(11,809)	(33,364)	783,178	124,329	-	(2,421,420)
現金流量	(33,844)	(24,023)	22,253	1,313	96,147	(60,843)	(44,831)	23,000	(20,828)
外匯調整	195,852	(21,918)	209	-	11,717	(24,872)	(1,882)	-	159,106
攤銷	(11,721)	(10,742)	(1,637)	-	-	-	-	-	(24,100)
其他非現金變動	(1,540,017)	1,564,255	(8,409)	-	(243,901)	-	-	377	(227,695)
於二零二零年十二月三十一日之									
債務淨額	(3,101,841)	(23,674)	(27,981)	(10,496)	(169,401)	697,463	77,616	23,377	(2,534,937)
於二零二零年十二月三十一日之									
債務淨額	(3,101,841)	(23,674)	(27,981)	(10,496)	(169,401)	697,463	77,616	23,377	(2,534,937)
現金流量	133,662	-	10,761	-	330,908	(62,180)	(16,773)	(23,816)	372,562
外匯調整	1,134	61,679	44	-	821	(6,478)	(464)	-	56,736
攤銷	-	(30,992)	(888)	-	-	-	-	-	(31,880)
其他非現金變動(附註13(f))	2,359,693	(2,439,522)	517	-	(197,395)	-	-	439	(276,268)
於二零二一年十二月三十一日之									
債務淨額	(607,352)	(2,432,509)	(17,547)	(10,496)	(35,067)	628,805	60,379	-	(2,413,787)

28 承諾

(a) 資本性承諾

於各綜合資產負債表日無已訂約但未產生之資本開支。

## 29 關聯方交易

凡有能力直接或間接控制另一方或在財務及經營決策上對另一方產生重大影響力者，雙方即被視為有關聯。如果雙方共同受其他方控制，也被認為是關聯方。

本集團最終母公司為Hilong Group Limited，於二零二一年十二月三十一日，Hilong Group Limited持有本公司58.90%股權（於二零二零年十二月三十一日：58.90%），本集團最終控股股東為張軍先生。

下文為截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度本集團及其關聯方於日常業務過程中進行之重大交易及於二零二一年及二零二零年十二月三十一日關聯方交易產生的結餘概要。

### (a) 關聯方名稱及關係

#### (i) 控股股東

張軍先生

#### (ii) 控股股東近親

張妹嫻女士

#### (iii) 由控股股東控制

Hilong Group Limited  
北京華實海隆石油機械設備有限公司  
北京華實海隆石油投資有限公司  
上海海隆賽能新材料有限公司  
上海隆視投資管理有限公司

#### (iv) 本集團之聯營企業

山東勝利油田物華圖博可特石油管道塗層有限公司  
西安長慶圖博可特石油管道塗層有限公司  
鞍山海得隆防腐工程有限公司  
上海海隆特種鋼管有限公司\*

\* 上海海隆特種鋼管有限公司於二零二一年六月二十五日被部分出售，成為本集團的一家聯營企業（附註9）。

## 29 關聯方交易(續)

### (b) 與關聯方之交易

除本綜合財務報表其他部分所披露者外，截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本集團與關聯方進行下列重大交易：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
銷售商品 服務：		
西安長慶圖博可特石油管道塗層有限公司	12,041	12,449
上海海隆賽能新材料有限公司	8,735	1,947
山東勝利油田物華圖博可特石油管道塗層有限公司	7,301	3,053
	<b>28,077</b>	17,449
採購商品 服務：		
上海海隆賽能新材料有限公司	8,256	12,793
購買使用權資產：		
上海隆視投資管理有限公司	-	9,591
短期租賃費用：		
北京華實海隆石油投資有限公司	11,149	10,495
租賃負債利息費用：		
上海隆視投資管理有限公司	347	209
北京華實海隆石油投資有限公司	-	13
	<b>347</b>	222
租賃收入：		
上海海隆賽能新材料有限公司	2,584	2,855

本公司董事認為，上述與關聯方之交易乃根據相關協議之條款於日常業務過程中進行。

29 關聯方交易(續)  
(c) 與關聯方之結餘

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應收下列公司之貿易應收款項：		
上海海隆賽能新材料有限公司	6,081	4,103
山東勝利油田物華圖博可特石油管道塗層有限公司	2,982	5,999
西安長慶圖博可特石油管道塗層有限公司	1,449	–
	<b>10,512</b>	10,102
應收下列公司之其他應收款項：		
北京華實海隆石油機械設備有限公司	46,280	15,508
西安長慶圖博可特石油管道塗層有限公司	40,187	43,956
山東勝利油田物華圖博可特石油管道塗層有限公司	22,353	26,979
上海海隆賽能新材料有限公司	9,808	8,238
上海海隆特種鋼管有限公司	3,389	–
Hilong Group Limited	1,515	1,515
	<b>123,532</b>	96,196
對下列公司之租賃負債：		
上海隆視投資管理有限公司	5,409	8,430
對下列公司之貿易應付款項：		
上海海隆賽能新材料有限公司	19,642	18,083
上海隆視投資管理有限公司	22	–
	<b>19,664</b>	18,083
對下列公司之其他應付款項：		
上海海隆賽能新材料有限公司	4,237	15
上海隆視投資管理有限公司	3,842	10,232
張軍先生	938	938
北京華實海隆石油投資有限公司	–	7,146
山東勝利油田物華圖博可特石油管道塗層有限公司	–	8,000
	<b>9,017</b>	26,331
應收股息：		
山東勝利油田物華圖博可特石油管道塗層有限公司	2,746	2,746

關聯方之應收應付款項均為無抵押、不計息且須按要求償還。

## 29 關聯方交易(續)

### (d) 關鍵管理人員薪酬

關鍵管理人員包括各董事(執行及非執行董事)以及高級管理層(含首席財務官及總經理等)。就僱員服務已付或應付關鍵管理人員的薪酬如下所示：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
薪金	6,446	6,139
酌情花紅及津貼	3,928	3,928
社會保險成本	809	441
	<b>11,183</b>	10,508

## 30 附屬公司

公司名稱	註冊成立及經營國家 地區 及註冊成立日期	註冊及發行 繳足資本	本集團擁有實際控制權(%)				主要業務
			於十二月三十一日		直接	間接	
			二零二一年	二零二零年			
Hilong Energy Holding Limited	英屬維爾京群島, 二零零八年十月十五日	– (已發行一股 並無面值的股份)	100%	100%	直接	投資控股	
上海圖博可特石油管道塗層有限公司	中國, 二零零二年三月八日	人民幣 26,000,000元	100%	100%	間接	提供塗層服務	
江蘇圖博可特曙光塗層有限公司	中國, 二零零三年十月二十二日	2,960,000美元	66.22%	66.22%	間接	提供塗層服務	
海隆石油工業集團有限公司	中國, 二零零五年一月十四日	人民幣 150,000,000元	100%	100%	間接	分銷油氣設備	
海隆石油鑽具(無錫)有限公司	中國, 二零零五年八月三十日	3,600,000美元	100%	100%	間接	製造及分銷油氣設備	
海隆管道工程技術服務有限公司	中國, 二零零五年十一月九日	人民幣 100,000,000元	100%	100%	間接	提供塗層服務	
上海博騰焊接材料有限公司	中國, 二零零五年十二月二十九日	人民幣 3,000,000元	100%	100%	間接	製造及分銷耐磨帶 物料	

### 30 附屬公司(續)

公司名稱	註冊成立及經營國家 地區 及註冊成立日期	註冊及發行 繳足資本	本集團擁有實際控制權(%)			主要業務
			於十二月三十一日		直接	
			二零二一年	二零二零年		
Hilong Investment Ltd.	馬來西亞， 二零零六年九月十三日	100美元	100%	100%	間接	投資控股
上海海隆石油管材研究所	中國， 二零零六年十月二十七日	人民幣 5,000,000元	100%	100%	間接	研發製造油氣設備的 技術
Hilong Petroleum Pipe Company LLC	阿布扎比， 二零零六年十一月六日	1,000,000迪拉姆	100%	100%	間接	製造及分銷油氣設備
上海海隆石油鑽具 有限公司	中國， 二零零六年十一月十七日	人民幣 50,000,000元	100%	100%	間接	製造及分銷油氣設備
Hilong Petroleum Technology & Engineering Co., Ltd.	哈薩克斯坦斯坦 共和國， 二零零六年十二月二十八日	110,000堅戈	-	100%	間接	提供油田服務
Hilong Petropipe Co., Ltd.	加拿大， 二零零七年四月十七日	100加元	100%	100%	間接	分銷油氣設備及提供 塗層服務
南通海隆鋼管有限公司	中國， 二零零七年四月三十日	人民幣 105,880,000元	-	95%	間接	製造及分銷特種鋼
KeAoTe Petroleum Engineering Co., Ltd.	中國， 二零零八年一月七日	人民幣 20,000,000元	65%	65%	間接	提供塗層服務
海隆能源有限公司	香港， 二零零八年七月八日	1港元	100%	100%	間接	投資控股
海隆石油技術服務有限 公司	中國， 二零零八年七月十六日	人民幣 80,000,000元	100%	100%	間接	提供油田服務
Hilong USA LLC	美國 二零零八年十一月九日	1,030,000美元	100%	100%	間接	油氣設備貿易
上海海隆特種鋼管有限 公司	中國， 二零零九年一月五日	人民幣 120,000,000元	30%	100%	間接	製造及分銷油氣設備

### 30 附屬公司(續)

公司名稱	註冊成立及經營國家 地區 及註冊成立日期	註冊及發行 繳足資本	本集團擁有實際控制權(%) 於十二月三十一日		直接	間接	主要業務
			二零二一年	二零二零年			
盤錦遼河油田派普圖博可 特塗層有限公司	中國， 二零零九年一月十三日	人民幣 10,000,000元	55%	55%		間接	提供塗層服務
Hilong Oil Service Ltd.	馬來西亞， 二零零九年三月四日	5,000,000美元	100%	100%		間接	提供油田服務
Hilong Oil Service & Engineering Ecuador CIA. Ltd.	厄瓜多爾共和國， 二零零九年三月十八日	20,000,000美元	100%	100%		間接	提供油田服務
上海海隆複合管製造有限 公司	中國， 二零零九年四月十六日	人民幣 20,000,000元	100%	100%		間接	製造及分銷油氣設備
四川海隆石油技術有限 公司	中國， 二零零九年六月九日	人民幣 20,000,000元	100%	100%		間接	提供塗層服務
天津圖博可特石油管道塗 層有限公司	中國， 二零零九年九月十八日	人民幣 20,000,000元	100%	100%		間接	提供塗層服務
Hilong Oil Service & Engineering Nigeria Ltd.	尼日利亞， 二零一零年七月二十六日	30,000,000奈拉	100%	100%		間接	提供油田服務
Hilong Oil Service Sucursal Colombia Ltd.	哥倫比亞， 二零一二年二月八日	90,734,500比紹	-	100%		間接	提供油田服務
上海海隆石油化工研究所	中國， 二零一二年十一月一日	人民幣 10,000,000元	100%	100%		間接	研發塗層服務技術
Trade House Hilong-Rus Co., Ltd.	俄羅斯， 二零一三年三月二十五日	300,000盧布	100%	100%		間接	油氣設備貿易
盛隆石油管檢測技術 有限公司	中國， 二零一三年十月十一日	人民幣 50,000,000元	100%	100%		間接	油氣設備研發、檢測 和維護

### 30 附屬公司(續)

公司名稱	註冊成立及經營國家 地區 及註冊成立日期	註冊及發行 繳足資本	本集團擁有實際控制權(%)				
			於十二月三十一日		直接	間接	主要業務
			二零二一年	二零二零年			
海隆石油海洋工程技術服務(香港)有限公司	香港, 二零一三年十二月九日	1,000,000港元	100%	100%	間接	提供海上油田服務	
海隆海洋工程(香港)有限公司	香港, 二零一三年十二月十六日	1,000,000港元	100%	100%	間接	提供海上油田服務	
Hilong USA Holding Corp.	美國, 二零一四年二月十一日	10美元	100%	100%	間接	投資控股	
Texas Internal Pipe Coating, LLC	美國, 二零一二年七月二十六日	零	100%	100%	間接	提供塗層服務	
Hilong TIPC Asset Management LLC	美國, 二零一四年二月十一日	零	100%	100%	間接	投資控股	
海隆石油產品技術服務(上海)有限公司	中國, 二零一四年四月十七日	人民幣 60,000,000元	100%	100%	間接	製造及分銷油氣設備	
上海海隆礦用鑽具有限公司	中國, 二零一四年四月十一日	人民幣 5,000,000元	80%	80%	間接	製造及分銷油氣設備	
Technomash LLC	俄羅斯, 二零零九年十一月二十三日	62,332,000盧布	100%	100%	間接	投資控股	
Hilong Drilling & Engineering Service Ltd (Malaysia)	馬來西亞, 二零一四年一月十五日	1,000美元	100%	100%	間接	提供油田服務	
Hilong Oil Service & Engineering Albania SHPK	阿爾巴尼亞, 二零一四年七月二十八日	3,000,000列克	100%	100%	間接	提供油田服務	
海隆石油海洋工程有限公司	中國, 二零一四年三月十二日	人民幣 50,000,000元	100%	100%	間接	提供海上油田服務	
海隆石油海洋工程服務(上海)有限公司	中國, 二零一四年二月十八日	人民幣 15,000,000元	100%	100%	間接	提供設計服務	

### 30 附屬公司(續)

公司名稱	註冊成立及經營國家 地區 及註冊成立日期	註冊及發行 繳足資本	本集團擁有實際控制權(%)				主要業務
			於十二月三十一日		直接	間接	
			二零二一年	二零二零年			
Hilong Petroleum Technical Services Nigeria Limited	尼日利亞, 二零一四年三月二十四日	5,000,000奈拉	100%	100%	間接	提供油田服務	
Hilong Oil Service & Engineering Perú S.A.C.	秘魯, 二零一五年三月三十日	3,000新索爾	100%	100%	間接	提供油田服務	
Hilong Oil Service DMCC	阿聯酋迪拜, 二零一五年六月二十八日	160,000迪拉姆	100%	100%	間接	提供油田服務	
Hilong Petroleum Pipeline Service (Surgut) LLC	俄羅斯, 二零一七年三月二日	1,000,000盧布	100%	100%	間接	提供塗層服務	
上海鑽貝才國際貿易有限公司	中國, 二零一七年六月二十八日	人民幣 2,000,000元	100%	100%	間接	油氣設備分銷及交易	
Well X, Inc.	美國, 二零一七年七月九日	65,000美元	62.50%	62.50%	間接	提供油田服務	
海隆能源技術有限公司	中國, 二零一七年三月二十日	人民幣 17,400,000元	100%	100%	間接	提供油田服務	
Hilong Offshore (M) SDN. BHD	馬來西亞, 二零一七年八月三十日	100林吉特	100%	100%	間接	提供海上油田服務	
OHJV.SDN.BHD	馬來西亞, 二零一七年八月二十一日	1,000林吉特	100%	100%	間接	提供海上油田服務	
Hilong Oriente Co., Ltd	厄瓜多爾共和國, 二零一七年十月二十四日	2,000美元	100%	100%	間接	提供油田服務	
West Texas Internal Pipe Coating LLC	美國, 二零一七年五月十八日	零	100%	100%	間接	提供塗層服務	
West Texas Internal Pipe Asset management LLC	美國, 二零一七年五月十八日	零	100%	100%	間接	投資控股	
海隆石油集團(上海)信息技術有限公司	中國, 二零一八年六月十五日	人民幣 900,000元	100%	100%	間接	提供塗層服務	

### 30 附屬公司(續)

公司名稱	註冊成立及經營國家 地區 及註冊成立日期	註冊及發行 繳足資本	本集團擁有實際控制權(%)				
			於十二月三十一日		直接	間接	主要業務
			二零二一年	二零二零年			
Hilong Petroleum Pipe Service (Orenburg) Limited Liability Company	俄羅斯, 二零一八年八月二十八日	10,000盧布	100%	100%	間接	提供塗層服務	
Hilong USA Technology Holding Corporation	美國, 二零一九年四月二日	零	100%	100%	間接	提供油田服務	
海隆技術有限公司	香港, 二零一九年三月二十七日	100港元	100%	100%	間接	提供海上油田服務	
海隆新材料有限公司	香港, 二零一九年三月十二日	1港元	100%	100%	間接	提供海上油田服務	
Ocentra Offshore Pte. Ltd.	新加坡, 二零一九年七月二十四日	200,000美元	51%	51%	間接	提供海上油田服務	
Hilong Oil Service & Engineering Ukraine LLC	烏克蘭, 二零一八年十月二十四日	50,000美元	100%	100%	間接	提供油田服務	
海隆租賃(天津)有限公司	中國, 二零二零年六月十九日	人民幣 200,000元	90%	90%	間接	提供海上油田服務	
Drilling Technology Limited liability Company	俄羅斯, 二零一八年二月十九日	5,000,000盧布	100%	100%	間接	生產鑽具及管件	
海隆智造(上海)諮詢管理有限公司	中國, 二零二一年十一月一日	人民幣 20,000元	100%	-	間接	提供諮詢服務	

- \* 上述在中國成立之附屬公司的法律形式均為有限責任公司。
- \* 上海海隆特種鋼管有限公司於二零二一年六月二十五日被部分出售，成為本集團的一家聯營企業。
- \* 於二零二一年六月一日，海隆石油工業集團有限公司將其南通海隆鋼管有限公司95%的股權股權轉讓予第三方，對價為人民幣3,000,000元。

### 31 資產負債表日後事項

俄羅斯和烏克蘭之間當前的地緣政治局勢緊張，加上國際制裁的實施，對經濟產生了普遍的影響，不僅影響到俄羅斯和烏克蘭境內的企業，而且影響到全球範圍內從事經濟活動的企業，這些活動可能會受到最近事態發展的影響。本集團將密切關注這種多變的形勢，並採取積極措施減輕對本集團二零二二年業務表現的潛在負面影響。

### 32 本公司的資產負債表及儲備變動

		於十二月三十一日	
	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
於附屬公司之投資		54,314	54,314
<b>流動資產</b>			
衍生金融工具		1,499	–
貿易及其他應收款項		4,672,147	4,280,226
- 應收關聯方款項		4,671,602	4,265,201
- 應收第三方款項		545	15,025
現金及現金等價物		51,670	126,813
受限制資金		4,877	26,100
		4,730,193	4,433,139
<b>總資產</b>			
		4,784,507	4,487,453
<b>權益</b>			
歸屬於本公司所有者的股本及儲備			
普通股		141,976	141,976
其他儲備	附註(a)	1,221,838	1,221,838
留存收益	附註(a)	53,824	36,656
<b>總權益</b>			
		1,417,638	1,400,470
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
借款		2,347,987	–
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項		1,018,882	639,399
借款		–	2,447,584
		1,018,882	3,086,983
<b>總負債</b>			
		3,366,869	3,086,983
<b>總權益及負債</b>			
		4,784,507	4,487,453

本公司資產負債表已於二零二二年三月二十五日獲董事會批核，並由下列董事代為簽署。

董事：張軍

董事：汪濤

### 32 本公司的資產負債表及儲備變動(續)

附註(a)本公司儲備變動

	留存收益 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元
於二零二零年一月一日	19,601	1,221,838
本年利潤	17,055	—
於二零二零年十二月三十一日	36,656	1,221,838
於二零二一年一月一日	<b>36,656</b>	<b>1,221,838</b>
本年利潤	<b>17,168</b>	—
於二零二一年十二月三十一日	<b>53,824</b>	<b>1,221,838</b>

### 33 批准及授權刊發財務報表

本公司董事會已於二零二二年三月二十五日批准及授權刊發綜合財務報表。

## 財務概要

本集團於過往五個年度的綜合業績、綜合資產、權益及負債概述如下：

綜合業績	截至十二月三十一日止年度				
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
收入	<b>2,916,922</b>	2,623,037	3,649,906	3,222,416	2,669,347
毛利	<b>898,319</b>	693,983	1,161,181	1,020,682	845,601
毛利率	<b>30.8%</b>	26.5%	31.8%	31.7%	31.7%
經營利潤	<b>460,347</b>	-144,233	582,138	535,108	224,677
經營利率	<b>15.8%</b>	-5.5%	15.9%	16.6%	8.4%
年度利潤	<b>47,595</b>	-298,697	188,221	150,531	125,700
利潤歸屬於：					
本公司所有者	<b>44,249</b>	-298,806	176,818	148,741	119,150
非控制性權益	<b>3,346</b>	109	11,403	1,790	6,550

綜合資產、權益及負債	於十二月三十一日				
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
資產					
非流動資產	<b>2,945,299</b>	3,277,039	3,867,354	3,864,576	3,442,905
流動資產	<b>4,126,507</b>	4,093,318	4,673,637	4,035,121	3,707,651
總資產	<b>7,071,806</b>	7,370,357	8,540,991	7,899,697	7,150,556
權益及負債					
總權益	<b>3,042,827</b>	3,118,298	3,706,463	3,522,010	3,463,775
非流動負債	<b>2,524,859</b>	127,553	1,648,441	2,581,169	1,970,125
流動負債	<b>1,504,120</b>	4,124,506	3,186,087	1,796,518	1,716,656
總負債	<b>4,028,979</b>	4,252,059	4,834,528	4,377,687	3,686,781
總權益及負債	<b>7,071,806</b>	7,370,357	8,540,991	7,899,697	7,150,556